

Fiche Technique : audit terrain environnement usine

Mission d’audit terrain menée au plus près des installations et postes de travail, à exploitation maintenue, fondée sur des preuves in situ et débouchant sur un plan d’action priorisé, chiffré et intégrable à la gouvernance.

Objectifs de la mission

- Vérifier sur le terrain la maîtrise des rejets (eaux/air), des consommations, des déchets et des risques d’incident.
- Cartographier les sources de risques et points critiques, établir des constats factuels étayés par preuves et photos.
- Prioriser et chiffrer des actions correctives avec indicateurs, responsabilités et délais de mise en œuvre.
- Aligner les pratiques opérationnelles avec l’ISO 14001, le PGES et les exigences réglementaires/locales.
- Sécuriser l’exploitation, réduire les coûts cachés, accélérer les autorisations et améliorer l’acceptabilité sociale.
- Préparer et documenter les contrôles/inspections avec une restitution managériale claire.

Cible / Bénéficiaires

- Directions d’usine, directions industrielle et QHSE, dirigeants.
- Responsables procédés, maintenance, exploitation, logistique, sécurité, achats, qualité.
- Sites soumis à autorisation environnementale, certification ISO 14001 ou attentes de bailleurs/investisseurs responsables.
- Secteurs : agroalimentaire, chimie/pétrochimie, cimenterie/matériaux, plasturgie, métallurgie, plateformes logistiques.
- Sites mono ou multi-ateliers/multi-sites avec enjeux de conformité et de compétitivité.

Durée de la mission

Durée adaptée au périmètre, à la taille du site, à la complexité des procédés et au volume documentaire. Visites planifiées sur des créneaux représentatifs (ex. dépotage, maintenance planifiée, changements de série). Calendrier réaliste avec jalons courts et comités de pilotage réguliers.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Périmètre, enjeux, priorités, liste documentaire, planification des visites	Variable selon périmètre; démarrage rapide
Terrain	Observations, mesures, entretiens ciblés, vérifications techniques et preuves	Planifiée sur créneaux représentatifs; exploitation maintenue
Analyse	Classement des écarts (gravité/probabilité/maîtrise), chiffrage, scénarios	Jalons courts; itérations avec équipes

Démarche / Méthodologie

Cadrage de mission et préparation documentaire

- Définition périmètre, objectifs, contraintes de production, jalons de restitution.
- Liste documentaire, trames normalisées et check-lists adaptées aux procédés.
- Anticipation des accès, consignations et permissions de travail.
- Alignement avec la gouvernance interne (réunions QHSE, comités).

Investigation sur site, entretiens et vérifications techniques

- Parcours de visite couvrant situations normales et dégradées.
- Entretiens ciblés (opérateurs, maintenance, logistique, station, etc.).
- Contrôles: rétentions, stockages, dépotage, séparateurs, signalétique, propreté.
- Mesures/relevés, évaluation de criticité; sécurisation immédiate des risques majeurs.

Traitement des données, criticités et chiffrage

- Consolidation des preuves, classement des écarts (gravité, probabilité, maîtrise).
- Scénarios de mise en conformité avec coûts estimés et gains attendus.
- Justification par exigences applicables, photos et enregistrements.
- Indicateurs simples et actionnables pour le suivi.

Restitution managériale et pilotage

- Plan d'action hiérarchisé, chiffré et affecté (responsables, délais, preuves attendues).
- Intégration aux routines (réunions QHSE, CODIR, points d'avancement).
- Préparation aux inspections/contrôles et renforcement de la traçabilité documentaire.
- Suivi post-mission: rituels courts, levée des difficultés, validation des actions.

Thématiques prioritaires adressées (selon site)

- Eaux usées/réseaux/autorisation de rejet: séparateurs, vannes d'isolement, mesures et analyses, gestion des non-conformités.
- Déchets et économie circulaire: séparation des filières, conformité des stockages, étiquetage, traçabilité, gisements d'économies.
- Émissions/odeurs/bruit: captations, intégrité des gaines, fréquences de mesures, organisation des contrôles et maintenance.