

Fiche Technique : audit réglementaire industrie RDC

Audit indépendant et structuré pour évaluer la conformité, prioriser des actions réalistes et sécuriser les autorisations, avec livrables traçables et suivi post-mission.

Objectifs de la mission

- Établir l'état de conformité au droit de l'environnement (EIE/PGES, autorisations, prescriptions).
- Identifier et caractériser les écarts par gravité, probabilité et exposition réglementaire.
- Prioriser des actions correctives proportionnées, faisables et planifiables.
- Réduire les risques juridiques, opérationnels et réputationnels; sécuriser les autorisations.
- Fournir un cadre de décision clair pour les arbitrages techniques et budgétaires.
- Ancrer l'amélioration continue (ISO 14001, exigences des bailleurs, performance eau/air/sols/biodiversité).

Cible / Bénéficiaires

- Industriels opérant en RDC: mines et carrières, métallurgie (cuivre/cobalt), cimenteries/BTP, agroalimentaire (brasseries, sucreries, huileries), plates-formes logistiques/terminaux.
- Directions générales et équipes QHSE, production, maintenance et logistique.
- Sites en exploitation ou en projet, en zones urbaines (Kinshasa, Lubumbashi) ou éloignées (Grand Katanga, Kongo Central, Matadi/Boma).
- Entreprises soumises à EIE/PGES, autorisations et attentes renforcées des bailleurs/partenaires internationaux.

Durée de la mission

Le calendrier est adapté à la taille du site, à la complexité des installations, au volume documentaire et aux contraintes d'accès. La visite terrain se déroule généralement sur plusieurs jours; l'analyse et la restitution suivent rapidement, puis un suivi périodique est mis en place.

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation documentaire et planification	Définir périmètre, cartographier les exigences, planifier les inspections	Variable selon taille/complexité/volume documentaire
Visites de terrain et entretiens	Confronter exigences et pratiques réelles; collecter des preuves traçables	Généralement plusieurs jours
Analyse de conformité et priorisation	Qualifier les écarts/risques; construire la matrice de priorisation	Rapide après la visite
Restitution et plan d'action	Synthèse exécutive, rapport final, plan	À l'issue de l'analyse, avec points

La mission s'intègre sans friction à vos processus existants (ISO 14001, plans de surveillance, engagements climat) pour une mise en œuvre immédiate.

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage et collecte documentaire

- Recueil ciblé: EIE/PGES, autorisations, procédures, rapports de suivi/autosurveillance.
- Liste d'exigences applicables reliée aux unités, zones, flux et rejets.
- Grilles d'évaluation et matrices paramétrées pour votre contexte.

2) Plan d'audit et logistique

- Calendrier, séquençement des inspections, points de sécurité, accès aux installations.
- Entretiens ciblés (production, maintenance, QHSE, logistique).

3) Visites de terrain et vérifications

- Contrôles sur zones à enjeux: stockages, eaux, émissions, déchets, transferts.
- Preuves tracées (date/localisation), évaluation de l'efficacité des contrôles.
- Échanges à chaud si utile; identification de mesures conservatoires.

4) Analyse de conformité et cartographie des risques

- Lien point par point entre obligations et preuves; qualification des écarts.
- Matrice de priorisation (actions immédiates, moyen terme, optimisations).

5) Plan d'action et chiffrage indicatif

- Recommandations calibrées, options techniques, ordonnancement par lots.
- Jalons visibles, indicateurs de suivi, alignement avec priorités d'investissement.

6) Restitution et intégration managériale

- Synthèse exécutive pour la décision; rapport détaillé et annexes de preuves.
- Formats exploitables pour intégration aux outils de gestion et reporting.

7) Suivi post-mission et amélioration continue

- Dispositif de pilotage: indicateurs, jalons, preuves de réalisation, points périodiques.
- Capitalisation des enseignements, montée en maturité et préparation des audits futurs.