

Fiche Technique : audit réglementaire industrie Maroc

Objectifs de la mission

Transformer la conformité réglementaire en levier de performance et sécuriser les décisions d'investissement.

- Cartographier les obligations applicables (eau, air, déchets, substances dangereuses, bruit, EIE) et clarifier les critères de conformité.
- Confronter les pratiques et installations aux prescriptions, objectiver les écarts et qualifier les risques.
- Élaborer un plan d'action pragmatique, chiffré et priorisé, avec responsabilités et délais.
- Sécuriser les autorisations et les décisions d'investissement (site existant, extension, nouvelle implantation).
- Réduire les risques de sanctions et améliorer la performance globale du système QHSE/ISO 14001.

Diagnostic complet sur site + plan d'action chiffré et priorisé = décisions rapides, traçables et alignées avec les attentes des autorités.

Cible / Bénéficiaires

- Entreprises industrielles, exploitants d'unités de production, porteurs de projets soumis à autorisation environnementale.
- Sites existants, projets d'agrandissement, nouvelles implantations.
- Équipes QHSE, direction, responsables d'atelier, maintenance, logistique.
- Secteurs: agroalimentaire/boissons/abattoirs, chimie/matériaux/mines, énergie/cimenteries, plateformes portuaires et zones logistiques.
- Écosystème d'acteurs: autorités locales, agences de bassins hydrauliques, inspections régionales, gestionnaires de zones industrielles.

Durée de la mission

Délais indicatifs variables selon le périmètre et la complexité du site; dimensionnement précisé au cadrage.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Définir périmètre et priorités	1 à 2 semaines
Terrain	Vérifier sur site et objectiver les constats	2 à 4 jours par site
Analyse	Qualifier les écarts et les risques	1 semaine
Restitution	Arbitrer et engager le plan	Quelques jours

Démarche / Méthodologie

Préparation et collecte documentaire

- Liste de documents ciblés et planning de transmission.
- Revue: autorisations et prescriptions, plans/schémas réseaux, contrats déchets, analyses rejets, procédures internes.
- Vérification de la cohérence temporelle des pièces; reconstitution/mise à jour si besoin.
- Construction de la matrice de conformité (obligation–preuve–responsable–statut).

Vérifications sur site et entretiens techniques

- Inspections visuelles, traçage des flux, entretiens structurés (zones, opérateurs, maintenance).
- Focalisation sur points à risque: stockages dangereux, STEP, zones de chargement, cheminées, rétentions.
- Constats factuels, géolocalisés, preuves photographiques et niveau de criticité.
- Organisation pour ne pas perturber la production (créneaux adaptés, interlocuteurs ciblés).

Analyse des écarts, priorisation et plan d'action

- Qualification des risques et impacts par exigence; preuves attendues post-action.
- Feuille de route: actions immédiates, structurantes et projets d'investissement.
- Restitution via Rapport d'audit environnemental: écarts, causes probables, recommandations et priorités.
- Cohérence avec les évolutions prévues (procédés, agrandissements) et jalons de suivi.

Gouvernance, reporting et suivi post-mission

- Intégration au pilotage QHSE et au système de management (ISO 14001).
- Rôles et responsabilités clairs (eau, air, déchets, stocks dangereux, preuve documentaire).
- Tableaux de bord de conformité, indicateurs et veille réglementaire thématique.
- Points d'étape pour lever les blocages, valider les preuves et préparer les échanges avec les autorités.