

Fiche Technique : audit interne ISO 14001 Gabon

Outil de gouvernance, de prévention et de pilotage des impacts, l’audit interne ISO 14001 au Gabon anticipe les non-conformités, aligne le système avec la réglementation locale et prépare sereinement la certification.

Objectifs de la mission

Mission centrée sur la matérialité des risques, la qualité des preuves et la décision managériale.

- Clarifier périmètre, objectifs, risques prioritaires et critères d’audit.
- Anticiper les non-conformités et sécuriser les obligations issues des autorisations et de la réglementation locales.
- Vérifier la cohérence entre analyse environnementale, aspects significatifs, maîtrise opérationnelle et plans d’urgence.
- Consolider des preuves robustes et des indicateurs fiables pour éclairer les décisions de la direction.
- Restituer un plan d’action hiérarchisé, pragmatique et suivi dans le temps.
- Préparer la montée en maturité et l’audit de certification ISO 14001.

Cible / Bénéficiaires

Accompagnement adapté aux réalités opérationnelles gabonaises et aux secteurs à enjeux.

- Dirigeants, responsables QHSE, chefs d’usine, équipes environnement, production, maintenance, logistique et achats.
- Entreprises implantées à Libreville-Owendo, Port-Gentil, Haut-Ogooué et autres bassins industriels.
- Secteurs: mines et métallurgie, pétrole et services, transformation du bois (ZES Nkok), BTP, logistique, hôtellerie.
- Sites soumis à autorisations et/ou études d’impact assorties d’un PGES et exigences de suivi.
- Organisations visant une montée en maturité, un audit à blanc et/ou la certification ISO 14001.

Durée de la mission

Calendrier proportionné aux risques, à la complexité des opérations et à la maturité du système. Planning des visites et jalons validés lors du cadrage.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage & planification	Définir périmètre, risques cibles, critères et planning; préparer la liste documentaire.	Variable selon périmètre et sites
Réalisation sur site & preuves	Entretiens, observations, tests de conformité; triangulation et consolidation des preuves.	Variable selon complexité opérationnelle
Restitution & plan d’action	Priorisation, recommandations pragmatiques et jalons de suivi.	Court délai après terrain (calendrier validé)

Démarche / Méthodologie

Démarche en trois temps, factuelle et terrain, articulée avec les exigences locales et le référentiel ISO 14001.

Planification, périmètre et critères d'audit

- Plan d'audit proportionné aux risques, complexité et maturité.
- Critères: ISO 14001, exigences légales, engagements volontaires et internes.
- Collecte amont: aspects significatifs, maîtrise des rejets, plans d'urgence, registres clés.
- Intégration des réalités locales (saisonnalité des pluies, contraintes logistiques).

Conduite d'entretiens et vérifications sur site

- Entretiens ciblés (opérateurs, maintenance, logistique, pilotes de processus).
- Observations croisées, tests de contrôles et échantillonnages sur points à forte matérialité.
- Triangulation dires—observations—enregistrements; description claire des non-conformités et risques.
- Focalisation terrain: rejets, déchets, émissions, bassins de rétention, zones sensibles (ports, chantiers, ateliers, sites miniers/bois).

Restitution, recommandations et suivi

- Hiérarchisation selon impact, délai et moyens; responsabilités et jalons de suivi.
- Plan d'action opérationnel, indicateurs fiables et traçabilité des décisions.
- Préparation au passage vers l'audit de certification ISO 14001 si visé.

Articulation réglementaire, autorisations et audit à blanc

- Alignement étude d'impact/PGES, conditions de rejet, bruit, poussières, bassins de rétention avec ISO 14001.
- Matrices de correspondance exigences légales—engagements—clauses du référentiel.
- Audit à blanc en conditions quasi réelles pour lever les zones grises et sécuriser les preuves.