

Fiche Technique : audit environnemental usine existante

Objectifs de la mission

- Établir un diagnostic probant de conformité et de performance (air, eaux, déchets, nuisances) fondé sur des preuves.
- Objectiver les risques opérationnels, juridiques, financiers et réputationnels en modes normal, dégradé et arrêt/redémarrage.
- Identifier les écarts réglementaires et construire un plan d'action priorisé, chiffré et réaliste.
- Sécuriser l'autorisation environnementale, la traçabilité des déchets dangereux et la maîtrise des rejets.
- Intégrer ISO 14001 et le bilan carbone au pilotage industriel avec des indicateurs de suivi.
- Renforcer la culture QHSE, la résilience du site et la relation avec les autorités, riverains et bailleurs.

Mission conçue pour ne pas perturber la production : observations ciblées, mesures robustes, restitution rapide et décisions directement exploitables.

Cible / Bénéficiaires

- Sites industriels en exploitation au Maroc et en Afrique francophone.
- Directions d'usine, responsables QHSE, maintenance et exploitation.
- Secteurs: agroalimentaire, chimie, métallurgie, BTP, automobile, hôtellerie.
- Sites avec interfaces critiques: utilités partagées, stations collectives, postes de dépotage, aires de chargement.
- Organisations engagées dans ISO 14001 et/ou attentes de bailleurs et parties prenantes.

Durée de la mission

Planning adapté aux cycles de production, coordonné avec ateliers et maintenance, pour limiter toute immobilisation des équipes.

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation	Comprendre le site, cadrer les exigences, planifier mesures/visites	Une à deux semaines selon complexité
Terrain	Observer, mesurer, interviewer, tracer les flux	Deux à cinq jours sur site
Analyse	Qualifier les écarts et prioriser les actions	Une à deux semaines
Restitution	Décider, engager, planifier le suivi	Atelier de décision

Démarche / Méthodologie

Préparation, collecte et plan d'échantillonnage

- Inventaire des exigences, revue des permis, analyse des plans/réseaux et historiques.
- Définition des paramètres critiques, périodes représentatives et conditions de fonctionnement.
- Cartographie des responsabilités et contrats (déchets, dépollution, surveillance), détection des lacunes et gains rapides.
- Plan de visites et prélèvements aligné avec production et sécurité.

Visites terrain, mesures et entretiens

- Tournées par ateliers, sous-stations et stockages; observation des séquences à risque (dépotage, séparateurs, rétentions).
- Instrumentation étalonnée, méthodes validées, traçabilité des prélèvements.
- Entretiens croisés pour confronter pratiques et procédures; partage des premières pistes d'amélioration.

Analyse des écarts et évaluation des risques

- Croisement constats/mesures/exigences; qualification des écarts par criticité et impacts.
- Scénarios de réduction des risques: correctifs immédiats à projets d'investissement, avec jalons et ordres de grandeur de coûts.
- Matrice des écarts et indicateurs de performance pour le pilotage.

Restitution et plan d'action priorisé

- Rapport clair: constats argumentés (photos, relevés), hiérarchisation des écarts.
- Fiches action normalisées (objectif, périmètre, responsable, prérequis, jalons, critères d'acceptation) et atelier de restitution.

Suivi post-mission et routines de pilotage

- Tableau de bord resserré, rituels de revue, chaîne de responsabilité et plans d'escalade.
- Vérification d'efficacité, ajustements, mises à jour réglementaires et appui aux dossiers d'autorisation.

Parties prenantes, réputation et finance durable

- Communication responsable avec autorités et riverains; informations alignées sur attentes et preuves.
- Articulation avec cadres des bailleurs; clarification des responsabilités sur infrastructures partagées.