

Fiche Technique : audit environnemental site industriel

Sénégal

Objectifs de la mission

Mission de conseil structurée pour transformer l'audit en levier de conformité, de performance et de crédibilité.

- Cadrer les exigences: réglementation sénégalaise, autorisations, EIES/PGES, référentiels (ISO 14001), attentes bailleurs/clients.
- Identifier précisément les écarts, qualifier les risques par scénarios (rejets, émissions, déchets, urgences, sous-traitants).
- Consolider des preuves fiables et traçables: registres, rapports de mesures/étalonnage, contrats, bordereaux, FDS.
- Délivrer un plan d'actions chiffré, priorisé et réalisable, avec responsables, échéances et indicateurs.
- Optimiser les performances: maîtrise des rejets, gestion des déchets, ressources en eau, prévention des incidents.
- Renforcer la crédibilité auprès des autorités, investisseurs et clients; préparer efficacement les contrôles.

Bénéfice clé: conformité documentée + réduction des risques + économies opérationnelles, soutenues par une feuille de route pilotable.

Cible / Bénéficiaires

- Directions d'usine, comités de direction et responsables QHSE au Sénégal.
- Sites industriels: cimenteries, agroalimentaire, mines, BTP, plateformes logistiques, zones portuaires (et hôtellerie selon périmètre).
- Groupes multi-sites recherchant une méthodologie harmonisée et des résultats comparables.
- Équipes opérationnelles: exploitation, maintenance, logistique, achats; interfaces avec sous-traitants/fournisseurs (diligence raisonnable).
- Sites préparant inspections, audits clients, appels d'offres ou financements intégrant des critères ESG.

Durée de la mission

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation	Cartographier exigences et risques, cadrer le périmètre et les preuves	Quelques jours
Terrain	Constats et entretiens aux points critiques	Période courte et ciblée
Analyse	Qualifier écarts et priorités, chiffrer les actions	Temps d'étude optimisé
Restitution	Décisions et plan d'actions pilotable	Réunion de synthèse

Démarche / Méthodologie

1) Préparation de mission et cadrage

- Revue: autorisations, EIES/PGES, rapports de contrôle, mesures, contrats déchets.
- Cartographie des processus/zones à risque et référentiels applicables.
- Liste des preuves attendues, modalités de vérification et standards d'évaluation harmonisés (multi-sites).

2) Travail de terrain

- Inspections et entretiens aux points critiques: eaux, émissions, stockage produits, déchets, transports internes, urgences.
- Vérification de la cohérence pratiques/preuves; collecte de fiches de constat, photos, relevés.
- Observations ciblées pour des améliorations rapides et applicables sans perturber la production.

3) Analyse des écarts et priorisation

- Croisement gravité/probabilité/effort; hiérarchisation des actions.
- Gains rapides (registres, rétentions, fréquences de contrôle) vs investissements structurants (captation, modernisation traitement).
- Chaque action: responsable, échéance, coût estimé, indicateur de réussite.

4) Restitution exécutive et livrables

- Rapport d'audit didactique: synthèse exécutive, cartographie des risques, preuves clés, hiérarchisation.
- Feuille de route chiffrée et pilotable, alignée avec la stratégie industrielle.

5) Gouvernance et suivi post-mission

- Comité interne piloté par la direction, jalons datés, assurance qualité des constats et preuves.
- Tableaux de bord pragmatiques, revues périodiques et clôture traçable des écarts critiques.
- Possibilité d'intégrer diligence raisonnable fournisseurs pour sécuriser la chaîne d'approvisionnement.