

Fiche Technique : audit environnemental site industriel

RDC

Objectifs de la mission

Mission d'audit et de conseil pour sécuriser l'exploitation, structurer la conformité et améliorer la performance environnementale.

- Sécuriser l'exploitation, démontrer la conformité et créer de la valeur durable.
- Clarifier les obligations (légales, EIE, autorisations) et cartographier les risques de non-conformité.
- Transformer les constats en plan d'action exécutable, jalonné et mesurable.
- Intégrer les référentiels: ISO 14001, bilan carbone adapté, gestion des déchets, eaux usées, émissions atmosphériques, économie circulaire.
- Réduire les incidents et le coût de non-qualité; renforcer la confiance des autorités, bailleurs et partenaires.
- Fournir des livrables exploitables et des recommandations hiérarchisées avec gouvernance de suivi.

Livrables clés: grille de constats, cartographie des écarts et scoring, rapport final et plan d'action priorisé, preuves documentaires et photographiques.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants d'usines, responsables QHSE, directeurs techniques, exploitants miniers.
- Sites industriels en RDC: mines (Lualaba), cimenteries (Kongo Central), agroalimentaire (Kinshasa), plateformes et logistique des corridors d'export.
- Groupes multi-sites: mines principales, ateliers de maintenance, plateformes de stockage, points d'expédition.
- Organisations en interaction avec autorités, bailleurs, donneurs d'ordre et partenaires commerciaux.

Durée de la mission

Durée variable selon la taille du site, la complexité des procédés et le niveau d'exigence des parties prenantes. À titre indicatif: le cadrage dure quelques jours; la mission terrain, plusieurs jours; l'analyse et la restitution dépendent du volume de données et des validations internes.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Revue documentaire, objectifs, plan d'inspection, logistique d'accès	Quelques jours (selon périmètre)
Terrain	Observations, mesures, entretiens, vérification documentaire	Plusieurs jours (selon ateliers et prélèvements)
Analyse	Consolidation des constats, scoring des risques, priorisation	Variable (complexité, volume de données)

Démarche / Méthodologie

Méthodologie structurée, ancrée dans la réalité de terrain des sites industriels en RDC, de la définition des objectifs jusqu'au suivi post-mission.

Préparation et collecte des données

- Périmètre technique clair, cartographie des ateliers sensibles.
- Plan d'échantillonnage, protocole photos et relevés, calendrier d'entretiens.
- Collecte normalisée: autorisations, EIE, registres déchets, autosurveillance, métrologie, maintenance.
- Validation préalable des critères d'évaluation et points de contrôle critiques.

Inspection terrain, mesures et entretiens

- Points de rejet, bassins/ruissellements, stockages dangereux, dépoussiéreurs, séparateurs d'hydrocarbures.
- Confrontation procédures/pratiques, identification des écarts et causes racines.
- Mesures et échantillonnages représentatifs, métrologie adaptée et traçabilité robuste.

Analyse, priorisation et plan d'action

- Hiérarchisation chiffrée des écarts, rattachement aux exigences et aux risques.
- Recommandations proportionnées: actions immédiates, court et moyen terme.
- Traçabilité documentaire et preuves photographiques; responsabilités définies.

Gouvernance QHSE et suivi post-mission

- Clarification des rôles, indicateurs pertinents et rituels de coordination.
- Restitution à chaud et à froid; jalons, preuves et exigences de re-vérification.
- Consolidation multi-sites: harmonisation des standards, transferts de bonnes pratiques.