

Fiche Technique : audit environnemental site industriel Maroc

Objectifs de la mission

Mission de conseil pour sécuriser la conformité et transformer l’audit en leviers de performance.

- Diagnostiquer les aspects/impacts et vérifier la conformité réglementaire (référentiels marocains, ISO 14001).
- Sécuriser les autorisations, éviter les non-conformités et documenter les preuves (registre de conformité, traçabilité).
- Hiérarchiser un plan d’action chiffré avec responsabilités, échéances et indicateurs de suivi.
- Réduire les risques (pollutions, incidents, sanctions) et fiabiliser les contrôles et plans d’urgence.
- Identifier des gains concrets: baisse des consommations eau/énergie, hausse des taux de valorisation, optimisation des coûts.
- Mettre en place une gouvernance simple et un suivi post-mission pour ancrer durablement les améliorations.

Livrables axés décision: photographie des risques et opportunités, feuille de route priorisée, tableau de bord et preuves traçables.

Cible / Bénéficiaires

Organisations et secteurs concernés au Maroc.

- Directions générales, directeurs d’usine, responsables QHSE, investisseurs.
- Sites industriels: agroalimentaire, chimie/parachimie, plasturgie, mines et carrières, cimenteries, BTP, automobile, textile, logistique/portuaire.
- Hôtellerie, tourisme et immobilier d’entreprise (gestion de l’eau/énergie, déchets, nuisances).
- Zones/éco-systèmes: Casablanca-Settat, Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Rabat-Salé-Kénitra, Béni Mellal-Khénifra, Marrakech-Safi, Souss-Massa, Laâyoune-Sakia El Hamra; plateformes comme Tanger Med, Jorf Lasfar.

Durée de la mission

Planning indicatif, ajusté à la taille du site, à la complexité des procédés et à la disponibilité des données.

Le calendrier est aligné avec les contraintes de production et les jalons de décision de la direction.

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation	Cadrer le périmètre, collecter les données, définir le protocole d’audit	1 à 2 semaines

Investigation	Visites terrain, vérifications, constats sourcés	2 à 5 jours
Analyse	Qualifier les écarts et prioriser les actions	~ 1 semaine
Validation	Aligner constats et arbitrages avec la direction	Quelques jours
Restitution	Présenter le rapport et la feuille de route	1 à 3 jours
Suivi	Accompagner la mise en œuvre et mesurer les gains	Selon besoin

Démarche / Méthodologie

Méthodologie structurée et reproductible, axée preuves et décisions.

Cadrage et préparation

- Objectifs, périmètre, accès, planning; protocole d’audit et matrice réglementaire.
- Collecte documentaire priorisée; transparence sur hypothèses et limites.

Collecte de données et visites de terrain

- Tournées d’inspection en binôme; vérification équipements, stockages, rejets, déchets, risques accidentels.
- Constats documentés et, si nécessaire, recommandations de mesures/prélèvements.

Analyse et cotation des écarts

- Grille de cotation partagée; hiérarchisation par risques, conformité et gains/effort.
- Cartographie des risques et priorisation des actions correctives.

Validation avec la direction

- Ateliers d’arbitrage; responsabilités et échéances clarifiées.
- Alignement sur les urgences réglementaires et contraintes d’exploitation.

Restitution et feuille de route

- Rapport structuré: synthèse exécutive, fiches-écarts sourcées, plan d’action chiffré, indicateurs.
- Traçabilité complète entre constats, exigences et recommandations.

Suivi post-mission et amélioration continue

- Tableau de bord, points de contrôle à distance, clôture des actions, REX.
- Indicateurs: avancement, non-conformités clôturées, gains de consommation, taux de valorisation.