

Fiche Technique : audit environnemental site industriel

Gabon

Objectifs de la mission

Mission de conseil structurée pour sécuriser la conformité, piloter la performance et soutenir le dialogue avec les autorités et bailleurs.

- Vérifier l’alignement avec le cadre réglementaire gabonais, les arrêtés d’autorisation et les bonnes pratiques (ISO 14001).
- Contrôler rejets aqueux, émissions atmosphériques, nuisances, déchets dangereux et maîtrise des situations accidentelles.
- Analyser et hiérarchiser les écarts, avec rattachement aux textes applicables et aux prescriptions.
- Produire un plan d’actions priorisé, chiffré et séquencé, directement intégrable au système de management environnemental.
- Sécuriser les autorisations, anticiper les inspections et attentes des bailleurs/investisseurs (ESG).
- Réduire les coûts environnementaux cachés et améliorer durablement la performance opérationnelle.

Approche indépendante, factuelle et orientée résultats, avec livrables exploitables par les directions d’usines, responsables QHSE et équipes maintenance–exploitation.

Cible / Bénéficiaires

Interventions sur tout le territoire gabonais, adaptées aux spécificités sectorielles et aux enjeux de chaque site.

- Sites industriels à Libreville, Port-Gentil, Gamba et dans l’arrière-pays minier.
- Secteurs: mines, transformation du bois, pétrochimie, agroalimentaire, zones portuaires (Owendo, Port-Gentil).
- Directions d’usines, responsables QHSE, maintenance et équipes d’exploitation.
- Contextes: conformité et inspections, optimisation de performance, acquisition/cession, extensions/modernisation, exigences bailleurs ESG.
- Intégration possible avec ISO 14001, PGES et démarches bilan carbone.

Durée de la mission

La durée dépend du périmètre, de la complexité des procédés et de la disponibilité documentaire. Planning co-construit avec la direction et le QHSE.

Phase	Objectif principal	Durée
Préparation	Collecte et revue documentaire, périmètre et plan d’échantillonnage	1–2 semaines

Terrain	Inspections, mesures ciblées, entretiens structurés	Plusieurs jours
Analyse & Restitution	Hiérarchisation des écarts et plan d'action priorisé	1–2 semaines
Suivi post-mission (option)	Points d'avancement, vérification des preuves, ajustements	Selon enjeux

Le séquençement peut être compressé si la documentation est complète et l'accès aux zones critiques facilité.

Démarche / Méthodologie

Phases claires, livrables tangibles et gouvernance projet alignée sur vos contraintes d'exploitation.

Cadrage

- Périmètre, enjeux, modalités d'accès, ressources et planning.
- Matrice de risques pour focaliser les priorités.
- Livrable: Note de cadrage.

Préparation et collecte documentaire

- Consolidation des autorisations, registres, analyses, plans et contrats déchets.
- Plan d'échantillonnage proportionné aux risques; entretiens à blanc.
- Livrables: Checklist dédiée, liste de preuves attendues.

Terrain: inspections, mesures et entretiens

- Parcours des effluents, points de rejet, équipements de rétention/dépollution.
- Lectures critiques des campagnes, mesures ponctuelles si nécessaire.
- Livrable: Fiches d'écarts sourcées (constats et preuves).

Analyse des écarts et hiérarchisation des risques

- Qualification gravité/probabilité/urgence; rattachement aux textes et prescriptions.
- Causes racines, barrières existantes et scénarios correctifs.
- Livrable: Matrice d'écarts.

Restitution et plan d'action

- Priorités, actions sans regret, calendrier réaliste et propriétaires opérationnels.
- Livrables: Rapport de synthèse, fiches actions, feuille de route chiffrée et séquencée.

Suivi post-mission et amélioration continue

- Points d'avancement, vérification des preuves de clôture, ajustements.
- Indicateurs simples: conformité des analyses, taux de clôture, réductions spécifiques, incidents.