

Fiche Technique : audit conformité légale environnementale RDC

Mission de conseil orientée résultats : diagnostic opposable (documentaire + terrain), preuves traçables, grille de conformité et plan d'action priorisé pour sécuriser autorisations, inspections et décisions d'investissement en RDC.

Objectifs de la mission

- Sécuriser les opérations, autorisations et investissements face aux exigences congolaises et des bailleurs.
- Traduire la réglementation et les prescriptions en obligations opérationnelles claires et pilotables.
- Établir un diagnostic complet et opposable, fondé sur des preuves datées, localisées et sourcées.
- Hiérarchiser les écarts par criticité et proposer un plan d'action chiffré, réaliste et séquencé.
- Réduire les risques de sanctions, contentieux et arrêts d'activité; optimiser coûts et performances environnementales.
- Aligner conformité légale, ISO 14001 et PGES pour un pilotage et un reporting robustes.

L'audit devient un outil de gouvernance: indicateurs factuels, arbitrages rapides, comparabilité multi-sites et préparation sereine des inspections.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, comités de direction; responsables QHSE/HSE, exploitation, maintenance, achats, juridique.
- Industriels et porteurs de projets en RDC: mines, cimenteries, agroalimentaire, ciment & BTP, énergie, pétroliers, logistique, hôtellerie.
- Sites isolés ou proches d'urbain, chaînes d'approvisionnement hétérogènes, prestataires et sous-traitants sensibles.
- Organisations multi-sites recherchant harmonisation, comparabilité et capitalisation de bonnes pratiques.
- Structures soumises à des exigences de bailleurs internationaux ou en préparation/renouvellement d'autorisations.

Durée de la mission

Durées indicatives, ajustées selon le nombre de sites, la complexité des procédés et le volume documentaire. Les organisations multi-sites nécessitent une coordination additionnelle.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage et préparation	Collecte des autorisations et registres; matrice des obligations; plan d'audit et logistique.	1 à 2 semaines

Visites et entretiens	Observation in situ, relevés et vérifications; contrôle des zones/émissions; preuves horodatées.	2 à 5 jours par site
Consolidation et rapport	Grille de conformité, priorisation des écarts, plan d'action et synthèse exécutive.	1 à 2 semaines

Planning co-construit pour limiter les perturbations d'exploitation; harmonisation méthodologique et comparabilité assurée sur les multi-sites.

Démarche / Méthodologie

1) Préparation et cadrage de la mission

- Définition du périmètre, objectifs, planning et sites audités.
- Collecte des autorisations, procédures, registres, bilans et PGES.
- Construction de la matrice des exigences et plan d'échantillonnage des preuves.
- Préparation logistique, interlocuteurs clés et séquences d'entretien.

2) Collecte de preuves et visites de terrain

- Observation in situ des opérations; vérification stockage, eaux usées, émissions, déchets dangereux.
- Entretiens avec responsables et opérateurs; évaluation des contrôles internes et prestataires.
- Preuves datées/localisées, constats objectifs et hiérarchisés.

3) Analyse et consolidation des constats

- Confrontation à la matrice réglementaire et aux prescriptions d'autorisation.
- Qualification des écarts (risques juridiques, opérationnels, réputationnels).
- Propositions d'actions correctives, préventives et mesures transitoires.

4) Livrables, plan d'action et suivi

- Grille de conformité traçable, rapport clair et synthèse exécutive.
- Plan d'action priorisé (criticité, responsable, délai, budget, preuve de clôture).
- Intégration possible avec ISO 14001, PGES et exigences bailleurs.

5) Suivi post-mission et amélioration continue

- Revues périodiques, tests à blanc, mise à jour de la matrice réglementaire.
- Suivi à distance basé sur preuves (photos, enregistrements, capteurs, attestations prestataires).
- Capitalisation multi-sites et préparation des inspections planifiées.