

Fiche Technique : audit conformité légale environnementale Maroc

Objectifs de la mission

Mission de conseil visant à transformer un corpus réglementaire complexe en décisions opérationnelles claires.

- Vérifier, démontrer et documenter la conformité légale (lois, décrets, arrêtés, autorisations).
- Cartographier les textes applicables, évaluer les écarts et prioriser les actions.
- Réduire les risques juridiques, opérationnels et réputationnels.
- Améliorer l'efficacité environnementale (déchets, émissions, rejets aqueux, substances dangereuses, prévention).
- Aligner avec l'autorisation environnementale et le SM Environnement ISO 14001.
- Fournir un diagnostic probant pour dialoguer avec autorités, assureurs, clients et équipes.

Résultat attendu : une matrice de conformité claire, un plan d'action hiérarchisé et des preuves opposables, intégrés à votre gouvernance (comités QHSE, revue de direction ISO 14001).

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, directeurs d'usine, responsables QHSE/HSE.
- Industriels, exploitants de carrières, hôtellerie, promoteurs immobiliers, collectivités.
- Exploitants de services (eau, déchets), entrepôts/logistique, secteurs à risques spécifiques.
- Sites recherchant l'alignement entre autorisations, pratiques réelles et communication externe.

Durée de la mission

- Site unique, périmètre standard : plusieurs semaines (du cadrage à la restitution).
- Planning ajusté aux contraintes d'exploitation : arrêts techniques, projets en cours, accès terrain.
- Jalons type : démarrage, fin de collecte, fin de terrain, revue d'analyse, restitution, validation du plan d'action.

Démarche / Méthodologie

Méthodologie structurée et terrain, avec preuves triangulées (documents, observations, entretiens) et intégration ISO 14001.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Définir périmètre, sites/activités, interlocuteurs, risques et planning.	Calendrier adapté aux contraintes.

Collecte documentaire	Rassembler autorisations, études d'impact, registres déchets, analyses, procédures, plans d'urgence.	Selon disponibilité des preuves.
Terrain (visites et constats)	Inspections complètes, entretiens ciblés, vérifications opérationnelles, mesures si nécessaire.	Fenêtres d'accès calées sur l'exploitation.
Analyse et cotation des risques	Matrice de conformité, hiérarchisation des écarts, critères explicites (gravité, probabilité, maîtrise).	Selon complexité du site.
Restitution et plan d'action	Deux temps (technique/exécutif), priorisation, responsables, échéances, indicateurs.	Séances dédiées.
Suivi post-mission	Clôture des écarts majeurs, vérification d'efficacité, intégration dans la revue de direction ISO 14001.	Jusqu'à clôture des points critiques.

Préparation et collecte des preuves

- Plan de lancement, responsabilités, check-list ciblée des exigences critiques.
- Preuves clés : autorisations, registres déchets, analyses air-eau-sol, plans d'urgence, enregistrements ISO 14001.
- Anticipation des mesures/vérifications complémentaires (si besoin).

Réalisation sur site

- Tournées complètes (réception, stockage, ateliers, réseaux, bassins, chargement/expédition).
- Entretiens maintenance/production/logistique/HSE/sous-traitants.
- Constats documentés, photos, relevés, tests de maîtrise des situations d'urgence.

Traçabilité et culture de preuve

- Dossier probant liant chaque exigence aux preuves (photos, mesures, extraits de procédures).
- Plan d'échantillonnage proportionné quand nécessaire.
- Outils simples de continuité (registres, fiches réflexes, contrôles internes programmés).

Plan d'action et gouvernance

- Cotation des risques, priorisation (écarts majeurs en tête), responsables et budgets.
- Intégration aux comités QHSE/production et à la revue de direction ISO 14001.
- Dialogue renforcé avec autorités, investisseurs, clients via preuves structurées et engagements datés.