

Fiche Technique : analyse environnementale initiale ISO 14001

Objectifs de la mission

- Établir un diagnostic complet des activités/produits/services et des aspects/impacts (conditions normales, anormales et d'urgence).
- Cartographier les exigences légales et autorisations, vérifier la conformité technique et documentaire sur le terrain.
- Hiérarchiser enjeux, risques et opportunités via une grille de cotation transparente et traçable.
- Traduire l'analyse en plan d'action opérationnel, argumenté, priorisé, utile à la direction, à la production et aux fonctions QHSE.
- Réduire les non-conformités, sécuriser les décisions d'investissement et anticiper les attentes des autorités et des parties prenantes.
- Relier les priorités aux objectifs RSE/climat et à la performance opérationnelle (énergie, eau, déchets, robustesse des procédés).

Résultat attendu: une analyse défendable et traçable, transformée en décisions utiles, indicateurs clairs et gains mesurables.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels, promoteurs, exploitants de carrières, hôteliers, plateformes logistiques, opérateurs de traitement des eaux usées et PME.
- Directions générales et comités de direction cherchant un tableau de bord liant aspects/impacts aux risques opérationnels, financiers et réputationnels.
- Équipes Production, Maintenance, Logistique, QHSE et responsables d'usine (sites uniques ou multi-unités, activités sous-traitées/externalisées, utilités partagées).
- Organisations opérant au Maroc et en Afrique, en interface avec réglementation nationale, autorisations, agences de bassin, police de l'environnement et politiques locales de déchets.
- Parties prenantes à mobiliser selon besoin: administrations, riverains, collecteurs/valorisateurs, opérateurs d'eau, syndicats mixtes.

Durée de la mission

- Variable selon le périmètre, le nombre d'unités, la complexité des procédés, la dispersion géographique et la disponibilité des données.
- Planning co-construit et jalonné (cadrage, collecte/visites, évaluation, plan d'action, restitution) en fonction des contraintes d'exploitation.

- Charges ajustées aux arrêts programmés, essais, maintenances et disponibilités des responsables et maintenanciers.
- Analyses complémentaires possibles pour décisions sensibles (bilans matières, tests de performance, simulations de scénarios d’urgence).

Démarche / Méthodologie

Accompagnement structuré en phases, avec gouvernance projet (comité de pilotage, ateliers de validation) et livrables intermédiaires pour éviter l’effet tunnel.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage initial	Définir périmètre, sites, enjeux, attentes et gouvernance	Variable selon périmètre
Collecte et visites	Vérifier la réalité opérationnelle, consolider les preuves	Variable selon complexité
Évaluation	Coter aspects/impacts et hiérarchiser la significativité	Variable selon volume de données
Plan d’action	Prioriser, planifier, chiffrer et définir les indicateurs	Selon arbitrages
Restitution	Décider en CoDir et engager la mise en œuvre	Selon instances

Cadrage initial

- Délimitation du périmètre, des frontières organisationnelles et des activités externalisées.
- Prise en compte du contexte réglementaire (Maroc/Afrique, autorisations, agences de bassin, police de l’environnement).
- Gouvernance projet et planning réaliste aligné aux contraintes d’exploitation.

Collecte et visites

- Exploitation des schémas de procédé, bilans énergie/eau, registres déchets, contrôles réglementaires, incidents, plans.
- Visites terrain pour confronter documents/installs, vérifier dispositifs, enregistrements et pratiques réelles.
- Entretiens croisés (production, maintenance, logistique, QHSE, sous-traitants) et contrôle de la cohérence temporelle des données.

Évaluation des aspects et impacts

- Grille de cotation: sensibilité du milieu, gravité, fréquence, maîtrise existante, exposition réglementaire.
- Intégration des conditions anormales et situations d’urgence; inventaire et notation des scénarios.
- Validation croisée, traçabilité des preuves, cartes de chaleur et matrices de risques.

Plan d’action et décision

- Priorisation des actions, jalons, responsables, indicateurs; fiches-actions détaillées.
- Alignement avec objectifs RSE/climat et contraintes opérationnelles; articulation court terme/trajectoire pluriannuelle.
- Préparation de la transition vers la certification ISO 14001 si visée.

Restitution et suivi

- Rapport final (constats, preuves, hiérarchisation, synthèse réglementaire, plan d'action, plan de suivi).
- Présentation en comité de direction, arbitrages budgétaires et engagement des ressources.
- Routines de pilotage et veille réglementaire opérationnelle pour maintenir la pertinence et la conformité.

Gouvernance: comité de pilotage et livrables intermédiaires à chaque étape pour décisions traçables et ajustements rapides.