

Fiche Technique : analyse environnementale initiale entreprise Sénégal

Analyse structurée pour établir l'état initial, vérifier la conformité, hiérarchiser les risques et livrer un plan d'action priorisé, aligné avec les exigences réglementaires au Sénégal, les bailleurs et les attentes clients.

Objectifs de la mission

- Établir l'état de référence et de conformité réglementaire de chaque site au Sénégal.
- Identifier les aspects/impacts significatifs et documenter les écarts majeurs.
- Construire un plan d'action priorisé, réaliste et défendable auprès des autorités et bailleurs.
- Réduire les risques juridiques/opérationnels et les coûts de non-qualité environnementale.
- Outils la décision (investissements prioritaires, maîtrise opérationnelle, planification).
- Aligner la démarche avec des référentiels reconnus (ex. ISO 14001) et exigences clients/parties prenantes.

Livrables clés : synthèse exécutive, rapport détaillé, matrice de matérialité, plan d'action hiérarchisé avec pilotes, jalons et indicateurs de suivi.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, directions industrielles et financières.
- Responsables QHSE, directeurs d'usine, maîtres d'ouvrage.
- Secteurs : industriel, minier, logistique, agroalimentaire, construction.
- Équipes opérationnelles : production, maintenance, achats, logistique.
- Entreprises soumises à autorisations, obligations de suivi, inspections et reporting au Sénégal.

Durée de la mission

Durées indicatives selon périmètre, complexité des procédés, points critiques et besoins de mesures/laboratoire.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage et collecte	Plan de visite, consolidation documentaire	Une à deux semaines
Visites et mesures	Constats de terrain, relevés, prélèvements	Une à trois semaines
Analyse et hiérarchisation	Matrice de matérialité, fiches risques	Une à deux semaines
Restitution et plan d'action	Rapport, feuille de route, indicateurs	Une semaine

- Synchronisation avec arrêts d'équipements, accès et disponibilités des pilotes.

- Pilotage prudent face aux aléas (accès, incidents, délais laboratoires) sans perte de profondeur.
-

Démarche / Méthodologie

1) Cadrage

- Clarification des objectifs, périmètre, livrables et gouvernance.
- Planification alignée sur le rythme industriel et les jalons de décision.

2) Collecte documentaire et préparation

- Autorisations, EIE, plans, FDS, registres, analyses, constats d'inspection.
- Plan de visite ciblé sur sources d'émissions, rejets, stockages, mesures.

3) Visites de site, entretiens et mesures

- Constats in situ, entretiens métiers, mesures/prélèvements accrédités si besoin.
- Croisement terrain–documents pour fiabiliser les enjeux significatifs.

4) Analyse, évaluation des risques et matérialité

- Grilles de criticité (gravité, fréquence, détectabilité) et conformité.
- Matrice de matérialité croisant enjeux entreprise/parties prenantes.

5) Hiérarchisation et plan d'action

- Mesures organisationnelles/techniques, pilotes, ressources, jalons et critères de vérification.
- Phasage réaliste intégrant contraintes d'arrêt, approvisionnements et priorités de risque.

6) Restitution et lancement

- Synthèse exécutive, rapport détaillé, tableaux de priorisation.
- Validation inter-métiers et préparation à l'exécution.

7) Suivi post-mission, PGES et amélioration continue

- Rituels de pilotage, indicateurs/TDB, preuves de conformité et mises à jour.
- Articulation avec PGES et systèmes de management (ex. ISO 14001).

8) Gouvernance et assurance qualité

- Rôles clairs (sponsor, coordinateur, pilotes métiers, expert, analyste données).
- Traçabilité des sources, validations croisées, gestion des aléas.