

Fiche Technique : analyse environnementale initiale entreprise Côte d'Ivoire

Objectifs de la mission

- Établir un diagnostic clair, priorisé et exploitable des impacts (eau, air, sols, déchets).
- Cartographier les obligations applicables et vérifier l'état de conformité réglementaire en Côte d'Ivoire.
- Sécuriser l'autorisation environnementale et la relation avec les autorités et parties prenantes.
- Orienter les investissements vers les actions à plus fort impact et optimiser les procédés.
- Structurer la gouvernance, les responsabilités, les routines de suivi et les indicateurs.
- Aligner avec les référentiels et attentes clients (incl. ISO 14001 et chaînes d'approvisionnement responsables).

La finalité n'est pas « un rapport de plus » : la mission produit un outil d'aide à la décision avec recommandations hiérarchisées, plan d'action chiffré et calendrier de déploiement.

Cible / Bénéficiaires

- Industriels, opérateurs logistiques, promoteurs immobiliers, exploitants de carrières, acteurs de l'hôtellerie.
- Secteurs prioritaires : agroalimentaire, mines/carrières, matériaux/BTP, zones logistiques et plateformes portuaires.
- Sites situés notamment près d'Abidjan, San-Pédro ou Yamoussoukro, exposés à des pressions réglementaires et sociétales croissantes.
- Dirigeants, directeurs d'usine, responsables QHSE/HSE, production, maintenance, achats.
- Groupes multi-sites souhaitant harmoniser les pratiques, préparer inspections et audits clients.

Durée de la mission

- Fonction de la taille du site, de la complexité des procédés, du nombre d'unités et de la maturité de l'organisation.
- Site unique avec procédés standards : quelques semaines du cadrage à la restitution avec plan d'action priorisé.
- Unités complexes, multi-ateliers ou multi-sites : calendrier plus étalé.
- Jalons et points intermédiaires annoncés tôt pour sécuriser le chemin critique et intégrer les contraintes de production/maintenance.

Démarche / Méthodologie

La mission suit un phasage clair, terrain et probant, avec preuves, indicateurs et livrables directement exploitables par les responsables de site.

Phase	Objectif principal	Livrables clés
Cadrage	Définir périmètre, exigences, données, jalons et parties prenantes.	Plan de mission, liste de collecte, planning validé.
Collecte et vérification	Consolider données probantes et constats terrain (visites, entretiens, mesures).	Fiches de constat, relevés, photos géolocalisées.
Cartographie et évaluation	Qualifier aspects/impacts, lier exigences légales et prioriser les risques.	Matrice aspects-impacts, priorisation.
Plan d'action	Définir corrections, mesures de prévention et investissements proportionnés.	Actions, responsables, échéances, indicateurs.
Restitution et déploiement	Aligner les équipes et lancer l'exécution avec rituel de suivi.	Rapport final, feuille de route, rituel de suivi.
Post-mission	Consolider les acquis, mesurer l'efficacité, ajuster les priorités.	Revue de direction, tableau de bord initial et protocole de mise à jour, audits internes.

Cadrage

- Périmètre des activités, procédés, stockages, stations et bassins de rétention.
- Exigences applicables, seuils d'émission, autorisations et données à collecter.
- Cartographie des parties prenantes et critères de priorisation des risques.

Collecte et vérification

- Check-lists adaptées aux procédés; visites terrain en doublon avec les équipes.
- Traçabilité des constats, causes/conséquences et actions correctives envisageables.
- Analyses complémentaires via laboratoires/prestataires reconnus si besoin.

Cartographie des aspects et évaluation

- Eau, énergie, émissions, bruit, odeurs, sols, biodiversité, déchets, risques accidentels.
- Matrice reliant aspects, impacts, exigences légales et niveau de risque.
- Hiérarchisation objective pour arbitrages budgétaires et dialogue avec les contrôleurs.

Plan d'action priorisé

- Corrections rapides, investissements à moyen terme, chantiers de transformation.
- Pour chaque action : pilote, délai, indicateur et modalité de preuve.
- Cumul de bénéfices : conformité, performance opérationnelle et prévention.

Intégration au système de management

- Alignement avec les processus, enregistrements, revues et contrôles.
- Traçabilité risques → objectifs → plans d'action → indicateurs (ISO 14001 visée si pertinent).
- Maîtrise opérationnelle par procédures proportionnées et registres utiles au pilotage.

Restitution et pilotage post-mission

- Restitution direction + atelier opérationnel pour appropriation rapide.
- Suivi des premiers mois : efficacité des actions, ajustements, revues de direction.
- Tableau de bord, protocoles de mise à jour, préparation sereine des inspections et audits.

