

Fiche Technique : analyse conformité réglementaire environnement Côte d'Ivoire

Objectifs de la mission

Mission de conseil pour transformer la conformité réglementaire en outil de décision, de performance et de protection managériale.

- Cartographier les exigences applicables (textes nationaux, décrets/arrêtés, guides techniques, standards bailleurs) par activité et par site.
- Diagnostiquer l'état de conformité, qualifier les écarts et les risques (administratifs, financiers, opérationnels, pénaux).
- Prioriser un plan d'action chiffré, jalonné et piloté, avec responsabilités et preuves attendues.
- Sécuriser la direction: traçabilité robuste, préparations aux inspections, livrables opposables.
- Optimiser les coûts et la performance (eau, énergie, déchets, prestations) via des réglages et contrats alignés.
- Pérenniser la maîtrise par une veille réglementaire intégrée et des tableaux de bord QHSE.

Livrables clés: rapport clair, grille de conformité traçable, plan d'action priorisé et tableau de bord de suivi utilisables lors des inspections et avec les bailleurs.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, responsables QHSE, directeurs d'usine, superviseurs opérationnels.
- Sites industriels en Côte d'Ivoire: agroalimentaire, mines et carrières, cimenteries, BTP, hôtellerie, chimie, énergie, logistique.
- Sites multi-implantations avec spécificités locales (zones sensibles, réseaux, voisinage, exutoires).
- Opérations incluant utilités, ateliers de maintenance, stockages et flux soumis à obligations (eaux, émissions, déchets, produits dangereux).
- Écosystème élargi: sous-traitants présents sur site, autorités, donneurs d'ordre et bailleurs.

Durée de la mission

Durée indicative pour un site industriel de complexité moyenne. Les délais varient selon taille, procédés et volume documentaire.

Phase	Objectif principal	Durée
Cadrage	Définir périmètre, activités critiques, interlocuteurs, liste documentaire	≈ 1 semaine
Collecte terrain & documentaire	Visites de site, entretiens, relevés, vérification des preuves	≈ 1 à 2 semaines

Analyse & livrables	Diagnostic, priorisation, plan d'action, tableau de bord	≈ 1 à 2 semaines
Cas d'urgence	Focalisation obligations critiques, rapport intermédiaire pour actions immédiates	Délais accélérés

Les arbitrages et restitutions se tiennent en ateliers dédiés avec la direction et les responsables de service.

Démarche / Méthodologie

Cadrage et périmètre

- Délimitation des unités opératoires, activités annexes, flux entrants/sortants.
- Recensement des textes applicables et des preuves attendues (autorisations, EIES, registres, contrats, mesures).
- Frontières de contrôle claires et partagées avec la direction.

Collecte terrain et entretiens

- Visites structurées: rejets, stockages, équipements de dépollution, zones à risques.
- Entretiens ciblés (production, maintenance, logistique) et vérification documentaire.
- Objectivation par photos, enregistrements, relevés et preuves traçables.

Analyse des écarts et criticités

- Qualification de l'état de conformité par exigence et évaluation du risque (impact, probabilité, visibilité en inspection).
- Traitement prioritaire des non-conformités majeures et identification des gains rapides.
- Précision des besoins d'autorisations/mises à jour en cas de procédés soumis à formalités.

Plan d'action priorisé et chiffrage

- Actions techniques, organisationnelles et documentaires avec responsables et jalons.
- Ateliers de restitution pour valider faisabilité, calendrier et budgets.
- Preuves attendues par action pour une clôture incontestable.

Suivi, gouvernance et veille réglementaire

- Tableaux de bord, indicateurs clés, responsabilités et routines QHSE.
- Veille réglementaire intégrée pour capter les mises à jour (seuils, prescriptions, normes).
- Alignement possible avec ISO 14001 (évaluation périodique, audits internes, revues de direction).

Préparation aux inspections et amélioration continue

- Simulations de contrôle: revue documentaire, inspection terrain, questions types.
- Capitalisation des retours d'expérience pour simplifier, corriger et investir à bon escient.
- Crédibilité renforcée auprès des autorités, donneurs d'ordre et financeurs.