

Fiche Technique : accompagnement responsable QHSE

Gabon

Objectifs de la mission

- Transformer les contraintes réglementaires et HSE en leviers de performance et sécuriser les autorisations.
- Analyser et prioriser les risques via audit de conformité, cartographie et analyse de matérialité.
- Structurer un système de management intégré aligné ISO 14001 et ISO 45001, avec gouvernance et responsabilités claires.
- Mettre en œuvre des actions mesurables sur déchets, eaux usées, rejets atmosphériques et prévention des pollutions.
- Assurer la traçabilité des décisions, la tenue des registres et réduire les risques juridiques et opérationnels.
- Fournir des livrables opérationnels (plan d'action, procédures, indicateurs) et un suivi post-mission pérenne.

Fil conducteur: alignement ISO 14001/45001 et preuves irréfutables pour des inspections fluides et une conformité durable.

Cible / Bénéficiaires

- Dirigeants, directeurs d'usine, responsables QHSE et porteurs de projets soumis à fortes exigences environnementales et de sécurité.
- Secteurs: pétrole (on/offshore, Port-Gentil), bois-forêt, mines et carrières, agroalimentaire, BTP, logistique portuaire.
- Industriels, carriers, maîtres d'ouvrage, exploitants hôteliers.
- Sites et projets nécessitant EIES/PGES, préparation aux inspections et autorisations.
- Organisations souhaitant ancrer leurs pratiques dans un référentiel ISO 14001/45001 avec indicateurs utiles.

Durée de la mission

Phasage adapté aux contraintes d'exploitation et aux jalons externes (autorisations, inspections, mises en service). Les premières semaines cadrent le diagnostic, suivies de la conception, puis de l'exécution et de la stabilisation (PDCA, audits internes).

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	État des lieux, cartographie des risques, analyse d'écart	Premières semaines
Conception	Plan d'action priorisé, procédures, indicateurs	Semaines suivantes

Exécution	Actions rapides + chantiers structurants, preuves et contrôles	Démarrage immédiat, puis moyen terme
Stabilisation	PDCA, audits internes, revues de direction	Périodique / continu

Démarche / Méthodologie

Diagnostic initial et état de conformité

- Revue documentaire (études, plans, registres, audits) et visites de site.
- Mesures/échantillonnages ciblés sur installations et rejets critiques.
- Tests de robustesse (scénarios d'incident, réactivité, tenue des registres).
- Cartographie d'écarts priorités et trajectoire réaliste de mise en conformité.

Plan d'action QHSE, PGES et amélioration continue

- Combinaison d'actions rapides et de chantiers structurants (eaux usées, atmosphérique, déchets dangereux, risques chimiques, maintenance, formation).
- Alignement avec le PGES pour les projets soumis à EIES; responsables, jalons, ressources et preuves.
- Procédures courtes et auditées, cycle PDCA et rituels de suivi orientés résolution de problèmes.

Pilotage, indicateurs et digitalisation du suivi

- Tableaux de bord épurés: conformité rejets, incidents/presqu'accidents, non-conformités, actions en retard, préparation inspections.
- Rituels: points hebdomadaires QHSE, comité mensuel, revue de direction trimestrielle.
- Digitalisation proportionnée (collecte mobile, registres dématérialisés) et chaîne de preuve robuste.

Gouvernance de mission et coordination avec les autorités

- Kick-off, comités de pilotage resserrés, rôles tracés et calendrier de décisions.
- Gestion documentaire maîtrisée (versions, références, archivage probant des preuves).
- Dossiers clairs: TDR EIES, protocoles de mesure, registres déchets/rejets, comptes rendus de consultation.

Conduite du changement et montée en compétence

- Causeries sécurité, démonstrations terrain, management visuel, exercices d'urgence.
- Supports courts et contextualisés; indicateurs d'appropriation et audits internes légers.

Suivi post-mission, audits internes et préparation ISO 14001/45001

- Revues périodiques, décisions tracées et preuves archivées pour maintenir la conformité.
- Audits internes ciblés et feuille de route de certification réaliste, jalonnée et pilotée.