

Fiche Technique : accompagnement certification ISO 14001 Côte d'Ivoire

Objectifs de la mission

- Sécuriser la conformité réglementaire ivoirienne et sectorielle (Code de l'Environnement, autorisations, exigences EIES/PGES).
- Structurer un Système de Management Environnemental ISO 14001 crédible, auditable et intégré aux processus.
- Maîtriser les risques significatifs: rejets et effluents, émissions, déchets, bruit, consommations d'eau/ énergie, situations d'urgence.
- Aligner objectifs environnementaux, KPI de production, exigences marchés export et attentes des parties prenantes.
- Préparer et réussir l'audit de tierce partie, puis maintenir l'amélioration continue et la performance opérationnelle.
- Réduire les coûts récurrents via performance matière/énergie, valorisation des flux et fiabilité des opérations.

Feuille de route claire, livrables concrets, pilotage rigoureux et transfert de compétences pour des résultats tangibles et audités.

Cible / Bénéficiaires

- Directions générales, responsables QHSE, directeurs d'usines.
- Sites en Côte d'Ivoire: Abidjan (Yopougon, Vridi), San Pedro, Bouaké et zones industrielles en développement.
- Secteurs: agro-industrie, BTP, logistique portuaire, extraction minière, fabrication.
- Acteurs des chaînes d'approvisionnement régionales et clients export exigeant traçabilité et conformité.
- Équipes opérationnelles impliquées: production, maintenance, achats, logistique, prestataires et sous-traitants.

Durée de la mission

Durées indicatives selon taille, complexité procédés, état de conformité, exigences EIES/PGES et niveau de maîtrise existant.

Phase	Objectif principal	Durée
Diagnostic	Évaluer conformité, risques, périmètre et interfaces	2 à 4 semaines
Mise en œuvre	Maîtriser aspects significatifs, contrôles et documentation utile	1 à 3 mois
Audits internes	Tester l'auditabilité et clôturer les écarts	2 à 6 semaines

Rythme adapté aux cycles de production, arrêts techniques et échéances clients, sans perdre la rigueur attendue en audit de tierce partie.

Démarche / Méthodologie

1) Diagnostic et cadrage

- Cartographie des processus, obligations légales et autres exigences applicables.
- Revue des pratiques réelles, contrôles opérationnels, interfaces et situations d'urgence.
- Plan d'action structuré: objectifs chiffrés, responsables, ressources, calendrier.

2) Analyse environnementale et hiérarchisation des risques

- Aspects/impacts sur le cycle de vie pertinent, visites terrain et retours d'incidents/plaintes.
- Prise en compte des contraintes locales: raccordements, filières, climatiques, laboratoires.
- Classement objectivable des risques pour prioriser les actions à plus fort effet.

3) Maîtrise opérationnelle et documentaire

- Modes opératoires intégrant: produits dangereux, rétention, rejets/émissions, déchets, équipements critiques, maintenance, urgences.
- Preuves terrain simples et fiables: fiches de contrôle, autosurveillance, registres, traçabilité.
- Documentation claire et utile: procédures concises, supports visuels, enregistrements courts.

4) Gouvernance, parties prenantes et compétences

- Rôles et responsabilités entre services, comités de pilotage, arbitrages budgétaires, gestion des modifications.
- Cartographie des parties prenantes; intégration des retours dans la planification et la communication.
- Formation ciblée, causeries, exercices d'urgence et coaching de proximité.

5) Audits internes et audit à blanc

- Audits orientés risques pour éprouver les processus critiques et consolider les preuves.
- Audit à blanc ISO 14001: simulation complète, constats, plan d'actions et sécurisation de la date de certification.
- Renforcement de la capacité à présenter, expliquer et démontrer la traçabilité.

6) Préparation à l'audit tierce partie et maintien

- Feuille de route avec jalons et critères d'entrée/sortie, consolidation des preuves clés.
- Préparation des personnes clés aux entretiens; échantillonnage représentatif des enregistrements.
- Après certification: audits de surveillance, mise à jour obligations, revue de direction pilotante.

7) Budget, ressources et planification réaliste

- Identification des ressources critiques; hiérarchisation des dépenses (mise à niveau, optimisation, amélioration continue).

- Phasage adapté aux contraintes: séquençement par atelier/processus, audits internes courts et fréquents.
- Focus sur le ROI: baisse consommations, valorisation, moindre exposition aux arrêts et non-conformités.

CABINET ENVIRONNEMENT - cabinet-environnement.com - info@cabinet-environnement.com