

Note Méthodologique : Valorisation des déchets

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Levier de conformité, de performance environnementale et de compétitivité.
- Au-delà du recyclage : réduction à la source, réemploi, organique, valorisation matière et énergétique.
- Approche transversale (achats, production, logistique, maintenance, communication) et pilotage par données fiables.
- Alignement exigences normatives, contraintes opérationnelles et viabilité économique.
- Ancrage système (ISO 14001/14031), amélioration continue, filières robustes et qualité matière.

Point clé : Hiérarchie de traitement : prévention → réemploi → recyclage → énergétique. Repères de trajectoire : $\geq 60\%$ à 24 mois, $\approx 65\%$ à 36 mois.

Objectifs de la mission

- Conformité documentée : fiches d'identification, BSD, traçabilité.
- Tri des 5 flux avec pureté matière $\geq 95\%$ (objectif 18 mois).
- Taux de valorisation global $\geq 60\%$ à 24 mois (jalon 50% à 12 mois).
- Baisse de 20% des coûts complets à 30 mois (hors investissements stratégiques).
- Maîtrise des risques SST sur les zones de tri et de stockage.
- Suivi régulier en comité de pilotage (tous les 90 jours).

Périmètre / livrables attendus

- Charte de gestion des flux, périmètre et objectifs chiffrés.
- Diagnostic par flux : gisements, non-conformités, coûts, recettes potentielles, priorités.
- Matrice de décision et feuille de route 12–36 mois (exigences qualité par filière).
- Standards de tri, modes opératoires, conception des zones et sécurisation SST.
- Plan de déploiement multi-sites, clauses contractuelles (indicateurs, pénalités, plans de progrès).
- Architecture de reporting, registres consolidés et tableaux de bord (mensuel/trimestriel).
- Outillage documentaire : procédures, affichage, audits de tri.

Démarche méthodologique (étapes)

1) Cadre, gouvernance et périmètre

- Définir enjeux, sites, parties prenantes, objectifs chiffrés et indicateurs.
- Rédiger la charte de gestion des flux ; désigner un pilote et fixer la fréquence des comités.
- Cadrage progressif par vagues avec jalons trimestriels.

2) Diagnostic matière et flux

- Caractérisations, analyse des enlèvements, coûts complets, qualification des filières, risques SST.
- Livrable : bilan par flux (gisements, non-conformités, coûts/recettes, priorités).
- Vigilance : fiabilité des pesées et traçabilité unifiée (registre consolidé, validation croisée).

3) Hiérarchisation et scénarios technico-économiques

- Comparer réduction, réemploi, recyclage, énergétique (volumes, CAPEX/OPEX, risques).
- Livrables : matrice de décision, feuille de route 12–36 mois, exigences qualité par filière.
- Stress-tests des hypothèses (±20 %) et validation avec opérateurs.

4) Pilote terrain et montée en compétences (8–12 semaines)

- Concevoir zones, contenants, affichage ; standards de tri ; sécurisation SST (EPI, gestes).
- Objectifs mesurables : qualité matière et coûts ; collecte des retours d’expérience.
- Ajuster avant généralisation pour éviter la diffusion de pratiques instables.

5) Déploiement, contrôle et amélioration continue

- Plan de déploiement multi-sites, contractualisation (indicateurs, pénalités, plans de progrès).
- Architecture de reporting, audits de tri, causeries sécurité, remontée d’écarts.
- Contrôle interne tous les 90 jours, audits à blanc, revue de direction semestrielle.

Planning / durée / jalons

Période / rythme	Jalon	Indicateurs-clés
8–12 semaines	Pilote terrain	Qualité matière atteinte, coûts maîtrisés, standards validés
12 mois	Jalon intermédiaire	Taux de valorisation ≥ 50 %
18 mois	Qualité de tri	Pureté matière ≥ 95 % sur 5 flux
24 mois	Performance globale	Taux de valorisation ≥ 60 %
30 mois	Amélioration économique	–20 % de coûts complets (hors investissements)
36 mois	Cible de maturité	≈ 65 % de valorisation
Tous les 90 jours	COPIL & contrôle interne	Arbitrages de périmètre, corrections d’écarts
Semestriel	Revue de direction	Décisions de gouvernance, intégration de nouvelles filières

Rôles & responsabilités

Client

- Désigner un pilote, fixer périmètre, objectifs et fréquence des comités.
- Fournir des données fiables : pesées, factures, bordereaux ; valider un registre consolidé (comptabilité/achats/exploitation).
- Mobiliser les sites, mettre en œuvre les standards de tri et les mesures SST.
- Arbitrer et contractualiser les filières ; suivre le tableau de bord et les audits.

Consultant

- Conduire l'analyse des enjeux et le diagnostic matière/flux ; qualifier les filières.
- Élaborer scénarios techno-éco ; produire matrice de décision et feuille de route 12–36 mois.
- Appuyer le pilote : conception des zones, standards de tri, modes opératoires, calibrage des enlèvements.
- Formaliser plan de déploiement, clauses contractuelles et reporting ; former et ancrer les pratiques (audits, causeries).

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Cartographie des sites et des parties prenantes.
- Données de quantités et variabilité : pesées, données d'enlèvement, factures, bordereaux (BSD).
- Registre de traçabilité consolidé et validé (comptabilité/achats/exploitation).
- Exigences de tri à la source (au moins 5 flux), traçabilité et conformité documentaire.
- Coûts complets (collecte, traitement, équipements) et recettes éventuelles.
- Indicateurs de qualité : pureté matière, taux de refus actuels.
- Évaluation des risques SST (postures, coupures, poussières, bio-aérosols, circulations).
- Inventaire des filières et contrats disponibles, critères de proximité et robustesse.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- COPIL trimestriel (tous les 90 jours) pour arbitrer périmètre et filières.
- Revue de direction semestrielle ; audits internes planifiés et audits à blanc.
- Tableau de bord mensuel (consolidation trimestrielle) ; indicateurs unifiés quantité/qualité/coûts/SST/conformité.
- Validation croisée des données et contrôle interne périodique ; seuils d'alerte et plans de progrès.
- Déploiement par vagues ; pilotes courts (8–12 semaines) avec critères d'entrée/sortie.
- Scénarios stressés (± 20 %) et décisions via matrice multi-critères.
- Contrats avec indicateurs, pénalités, plans de progrès ; revue contractuelle tous les 180 jours.
- Intégration systématique des exigences SST (EPI, causeries, contrôles périodiques).