

Note Méthodologique : Processus de réalisation EIES

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Démarche structurée pour éclairer les décisions face aux incidences environnementales et sociales.
- Articule cadrage, analyses, concertation et arbitrages de maîtrise des risques; gouvernée, traçable, vérifiable.
- Assure la pertinence des mesures ERC, anticipe les contraintes réglementaires et optimise les coûts de conformité.
- S'appuie sur des référentiels (ISO 14001, ISO 31000, ISO 19011) et des compétences pluridisciplinaires.
- Proportionnée à l'ampleur du projet et à la sensibilité du milieu pour préserver la lisibilité du diagnostic et la crédibilité de la concertation.

Point clé : Intégrer l'EIES tôt dans le cycle projet évite les retours en arrière coûteux et renforce l'acceptabilité des choix.

Objectifs de la mission

- Définir clairement les variantes du projet et les raisons du choix retenu.
 - Quantifier les impacts significatifs et qualifier les incertitudes.
 - Documenter les mesures ERC avec responsabilités et échéances.
 - Établir un plan de suivi avec indicateurs et seuils d'alerte.
 - Organiser la traçabilité des contributions et arbitrages clés.
-

Périmètre / livrables attendus

- Termes de référence internes (pré-cadrage) et note de cadrage (périmètre, méthodes, indicateurs, calendrier).
 - Dossier d'analyses et jeux de données tracés.
 - Matrice décisions–mesures et programme/plan de suivi avec indicateurs et seuils d'alerte.
 - Rapport d'étude d'impact, résumé non technique et annexes de données.
 - Registre des sources, hypothèses et incertitudes (traçabilité).
 - Plan de suivi opérationnel, dispositif d'archivage et nomenclature des versions.
-

Démarche méthodologique (étapes)

1. Pré-cadrage stratégique et gouvernance

- Clarifier besoin, portée, pilotage; cartographier parties prenantes, décisions, contraintes.
- Structurer cadre d’analyse, hypothèses, plan de collecte; livrable: termes de référence internes.
- Jalons de validation J+15 et J+45 pour aligner MOA, HSE, direction et tracer les arbitrages.

2. Cadrage technique et plan d’études

- Définir périmètre, variantes, scénarios de référence, critères de significativité.
- Formaliser plan d’études (milieux, socio-économie, SST), méthodes, indicateurs, calendrier; livrable: note de cadrage.
- Point d’arrêt à J+30 pour valider hypothèses critiques; préciser limites des données et plan de comblement d’écarts.

3. Collecte, modélisations et analyses

- Planifier campagnes de mesures (saisonnalité, accès) et gestion documentaire; réaliser inventaires de terrain.
- Modéliser (air, bruit, eau), qualifier incertitudes et effets cumulés; livrable: dossier d’analyses et datasets tracés.
- Intégrer 2 revues techniques croisées; vigilance: biais d’échantillonnage, modèles non paramétrés pour extrêmes.

4. Concertation, mesures ERC et plan de suivi

- Partager le diagnostic; organiser des échanges ciblés (élus, riverains, salariés, associations).
- Chiffrer et prioriser les mesures ERC; élaborer un plan de suivi (indicateurs, seuils); livrables: matrice décisions–mesures et programme de suivi.
- Valider sous 30 jours la faisabilité des mesures clés avec la direction et les maîtrises d’œuvre.

5. Rédaction, conformité et dépôt

- Assembler rapport, résumé non technique, annexes; vérifier cohérence interne et références normatives.
- Coordonner validations internes, signature, archivage; livrables: rapport final, registre des sources, plan de suivi opérationnel.
- Contrôle final à J-10 avant dépôt; vigilance: divergences de versions, surcharge d’informations, oublis d’engagements ERC.

Planning / durée / jalons

Jalon	Délai	Objet
Validations d’alignement	J+15 & J+45	Aligner MOA/HSE/direction sur attendus et capacités; tracer arbitrages.
Point d’arrêt cadrage	J+30	Valider les hypothèses critiques et ajuster le plan d’études.
Stop/Go analyses	40% & 80% d’avancement	Valider hypothèses, modèles et premiers résultats avant compléments lourds.
Revue de conformité interne	M+3	Sécuriser la cohérence des livrables et la conformité.

Revue de direction	M+6 (avant dépôt)	Valider arbitrages majeurs et engagement des mesures.
Contrôle final	J-10 (avant dépôt)	Vérifier la conformité formelle et la traçabilité.

Rôles & responsabilités (client / consultant)

Client / Maîtrise d'ouvrage

- Cartographier parties prenantes, décisions et contraintes; fixer attentes et jalons.
- Fournir les données existantes (plans, études, incidents) et organiser l'accès aux sites.
- Planifier/autoriser les campagnes de mesures; organiser les échanges avec les parties prenantes.
- Coordonner les validations internes, la signature et l'archivage des livrables.

Consultant

- Structurer le cadre d'analyse, les hypothèses et le plan de collecte.
- Formaliser le plan d'études; conduire inventaires, modélisations et analyses.
- Chiffrer/prioriser les mesures ERC; élaborer le plan de suivi (indicateurs, seuils).
- Assembler rapport, résumé non technique, annexes; assurer traçabilité et cohérence normative.
- Animer les revues techniques; qualifier incertitudes et effets cumulés.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Données existantes consolidées: plans, études antérieures, incidents.
- Variantes, scénarios de référence et critères de significativité documentés.
- Plan d'échantillonnage et métadonnées complètes (dates, matériels, méthodes); représentativité temporelle et spatiale.
- Accès aux sites et couverture de la saisonnalité des milieux.
- Référentiels: ISO 14001:2015, ISO 31000:2018, ISO 19011:2018, ISO 17025.
- Outils de modélisation validés; indicateurs et seuils d'alerte définis.
- Base documentaire unique, règles de nommage, registre des sources/hypothèses/incertitudes.
- Ressources et compétences pluridisciplinaires disponibles.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Gouvernance claire avec jalons formalisés et critères de passage (stop/go à 40% et 80%).
- Cycle de revues: M+3 (technique), M+6 (direction), contrôle final J-10 avant dépôt.
- Contrôles qualité: 2 revues techniques croisées; auditabilité alignée avec ISO 19011.
- Traçabilité intégrale: registres d'hypothèses, versions et sources; base documentaire unique.
- Relecture externe indépendante recommandée pour projets à impacts élevés (jusqu'à 2 itérations).
- Validation sous 30 jours de la faisabilité des mesures clés avec la direction et la maîtrise d'œuvre.

- Risques à surveiller: biais d'échantillonnage, modèles mal paramétrés pour extrêmes, effets cumulatifs, divergences de versions, inflation documentaire.
- Suivi outillé: indicateurs et seuils d'alerte pour crédibiliser les engagements et ajuster en exploitation.