

Note Méthodologique : Impacts industriels et projets

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Point clé : Gouvernance de preuve : décisions adossées à des mesures traçables, comparées aux MTD/BAT, avec revues et audits planifiés.

Contexte & finalité de la méthodologie

- Les impacts conditionnent performance, acceptabilité territoriale et conformité de gouvernance.
- Couvrent environnement, SST, énergie, rejets, nuisances, biodiversité sur tout le cycle de vie.
- Démarche continue : données, indicateurs, contrôles et retours d'expérience, révisés périodiquement.
- Arbitrages techniques/budgétaires fondés sur des preuves et les MTD/BAT (IED); ancrages ISO 14001/45001.

Objectifs de la mission

- Fixer des objectifs quantifiés par indicateur, alignés sur les risques matériels et la stratégie.
- Documenter et démontrer la conformité par la preuve (mesures, contrôles, traçabilité).
- Réduire à la source les pressions (énergie, eau, émissions, bruit, accidents).
- Prévenir les incidents majeurs et organiser la réponse/communication transparente.
- Assurer un suivi post-projet pour vérifier les bénéfices et corriger les écarts.

Périmètre / livrables attendus

- Note de cadrage (périmètre, exigences ICPE/IED, parties prenantes) approuvée par le sponsor.
- Matrice de matérialité/criticité et priorisation des enjeux.
- Ligne de base consolidée et base de données traçables (≥ 80 % des flux majeurs).
- Évaluations d'impacts/scénarios et matrices de criticité; comparaisons aux seuils et BAT-AEL.
- Registre technique des hypothèses et MTD/BAT relié aux exigences IED.
- Feuille de route chiffrée (objectifs, RACI, CAPEX/OPEX, contrôles et jalons de réception).
- Plan de surveillance et tableau de bord d'exploitation.
- Dispositif de transparence : résumé non technique et cahier de suivi périodique.

Démarche méthodologique (étapes)

1) Cadrage et cartographie des enjeux

- Revue documentaire, exigences applicables (ICPE, IED), parties prenantes et interfaces.
- Atelier de cadrage, matrice matérialité/criticité, premières hypothèses d'indicateurs.
- Livrable : note de cadrage datée/approuvée; vigilance : effets indirects.

2) Collecte des données et lignes de base

- Plan de mesures, représentativité (saisonnalité, cycles), base unique traçable.
- Mesures air/eau/bruit, bilans énergie/matières, déchets, trafic; incertitudes qualifiées.
- Livrable : ligne de base couvrant ≥80 % des flux majeurs; vigilance : valeurs génériques non adaptées.

3) Évaluation des impacts et hiérarchisation

- Scénarios (référence/amélioré/alternatif), bilans quantifiés, modélisations.
- Matrices de criticité (probabilité, gravité, contrôlabilité) vs seuils et BAT-AEL.
- Livrable : analyses et registre technique des hypothèses/BAT; vigilance : conformité ≠ performance.

4) Plan d'action et engagements de conformité

- Feuille de route chiffrée, responsabilités (RACI), contrôles et livrables de preuve.
- Objectifs/indicateurs, budget CAPEX/OPEX, plan de surveillance, jalons de réception.
- Référence : audits internes planifiés (ISO 19011); vigilance : délais d'approbation/solutions disponibles.

5) Pilotage, compétences et amélioration continue

- Tableau de bord, comités mensuels, gestion des changements et REX.
- Revue périodique des indicateurs, mise à jour des risques, décisions tracées.
- Ancrage : 4 revues annuelles avec preuves; vigilance : dilution des responsabilités.

Planning / durée / jalons

Jalon / rituel	Fréquence / délai	Référence / livrable
Comités de pilotage	Mensuel	Tableau de bord, décisions et actions tracées
Revue de direction	4/an (trimestrielles)	Preuves de performance (tendances, écarts, décisions)
Audits internes (ISO 19011)	1–2/an	Programme d'audit, rapports et plans d'action
Campagnes de mesure post-projet	Trimestrielles (année 1)	Résultats comparés aux lignes de base / seuils
REX après mise en service	Sous 90 jours	Analyse des causes, standards mis à jour
Revue d'hypothèses clés	À 36 mois	Ré-validation des hypothèses et ajustements d'engagements

Rôles & responsabilités

Client

- Sponsorise et approuve la note de cadrage.

- Fournit accès aux données et garantit la traçabilité des sources.
- Assure le lien maintenance–procédés–HSE et la gestion des changements.
- Met en œuvre le plan de surveillance et la communication territoriale appropriée.
- Décide et alloue les ressources sur la feuille de route; suit les actions.

Consultant

- Structure le diagnostic initial et identifie les exigences applicables (ICPE/IED).
 - Organise le plan de mesures, vérifie la représentativité et consolide la ligne de base.
 - Conduit les évaluations/scénarios, matrices de criticité; documente les MTD/BAT.
 - Prépare la feuille de route (objectifs, RACI, CAPEX/OPEX) et le plan de surveillance.
 - Conçoit le tableau de bord, met en place rituels et audits (ISO 19011), appuie le REX.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Exigences applicables : ICPE, IED 2010/75/UE, autorisations locales.
 - Cartographie des parties prenantes et interfaces projet.
 - Plan de mesures et méthodes comparables; métrologie et incertitudes qualifiées.
 - Données d'activité (saisonnalité, cycles de production).
 - Campagnes de mesure air/eau/bruit; bilans énergie et matières.
 - Inventaires déchets; sondages trafic.
 - Seuils de référence : BAT-AEL, valeurs-guides bruit/eau/air.
 - Traçabilité et métadonnées; base de données unique; couverture ≥80 % des flux majeurs.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Comités mensuels avec indicateurs alignés sur les lignes de base.
 - Revues de direction trimestrielles (4/an) avec preuves de performance et décisions enregistrées.
 - Audits internes 1–2/an, programmés selon ISO 19011; plans d'action suivis par preuves datées.
 - Registre des hypothèses et des BAT; versioning et traçabilité des changements.
 - Gestion des changements entre projet, exploitation et maintenance pour sécuriser les impacts.
 - REX obligatoire sous 90 jours après mise en service; analyses de causes et actions correctives.
 - Transparence proportionnée : résumé non technique et cahier de suivi périodique (RGPD respecté).
 - Filtre décisionnel en 2 niveaux pour déclencher des études détaillées sur enjeux matériels.
-