

Note Méthodologique : Impacts air eau déchets

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Cadre opérationnel pour maîtriser l’empreinte environnementale d’une activité industrielle.

- Approche système : sources → transferts → récepteurs → effets → preuves.
- Relie flux d’émissions/ressources aux décisions de prévention et d’amélioration continue.
- Articulation air, eau, déchets avec des repères de gouvernance.
- Cohérence de la maîtrise des risques, de la conformité et de la performance.
- Facilite la préparation d’audits, la fiabilité des indicateurs et la traçabilité.

Objectifs de la mission

- Prévenir, réduire, compenser selon la hiérarchie de maîtrise.
- Diminuer les pressions: émissions, consommations, déchets.
- Renforcer la robustesse des indicateurs et la preuve documentaire.
- Assurer conformité, traçabilité et acceptabilité des parties prenantes.
- Définir un périmètre clair; prioriser les leviers à fort impact.
- Stabiliser un tableau de bord et des revues périodiques (mensuel/trimestriel).

Périmètre / livrables attendus

- Référentiel de périmètre décisionnel (sites, procédés, activités auxiliaires) et règles de consolidation (unités, facteurs).
- Cartographie des flux; balances matière/énergie.
- Diagnostic initial et lignes de base (12–24 mois de données).
- Dictionnaire d’indicateurs, fiches de données, protocole de contrôle interne.
- Matrice de priorisation; feuille de route avec jalons et indicateurs d’atteinte.
- Spécifications de déploiement; plan de contrôle; traçabilité des filières.
- Revue de performance; ajustements et capitalisation des retours d’expérience.

Démarche méthodologique (étapes)

Étape	Activités clés	Livrables / résultats
1. Cadrage	Périmètre, cartographie des flux, règles	Référentiel de périmètre; gouvernance

	unités/facteurs	initiale
2. Diagnostic	Audit doc & terrain; balances; collecte 12–24 mois	Lignes de base; risques et écarts qualifiés
3. Indicateurs	Définition KPI; fiches de données; contrôle interne	Cadre de mesure auditable; revues périodiques
4. Priorisation	Matrice multicritères; chiffrage; séquençement	Feuille de route; jalons; risques
5. Déploiement	Mise en œuvre; spécifications; plan de contrôle	Actions déployées; preuves et traçabilité
6. Revue	Évaluation; analyse d'écarts; ajustements	Revue documentée; décisions correctives; REX

Étape 1 — Cadrage et périmètre décisionnel

- Définir sites, procédés et interfaces (qualité, maintenance, achats, finance).
- Cartographier les flux; fixer unités et facteurs de consolidation.
- Livrable: référentiel de périmètre; gouvernance et calendrier de travail.

Étape 2 — Diagnostic initial et lignes de base

- Audit documentaire et terrain; balances matière/énergie.
- Consolider 12–24 mois de données; identifier points critiques et incertitudes.
- Livrable: diagnostic, risques, hypothèses; lignes de base robustes.

Étape 3 — Construction des indicateurs et gouvernance

- Définir des indicateurs pertinents; préciser sources, fréquences, responsabilités.
- Dictionnaire d'indicateurs; fiches de données; protocole de contrôle interne.
- Livrable: cadre de mesure auditable; revues intégrées aux routines.

Étape 4 — Priorisation et feuille de route

- Sélectionner des actions à fort rapport impact/coût/risque (matrice multicritères).
- Chiffrer les gains; séquencer selon les contraintes d'exploitation.
- Livrable: feuille de route réaliste, jalons, indicateurs d'atteinte, risques.

Étape 5 — Déploiement, contrôle et adaptation

- Mettre en œuvre équipements, réglages et pratiques; contractualiser les filières.
- Sécuriser spécifications, recettes et plan de contrôle; pilotage visuel.
- Livrable: actions déployées; preuves de traçabilité; contrôles à intervalles appropriés.

Étape 6 — Revue de performance et amélioration continue

- Vérifier résultats et pérennité; analyser écarts/causes; consolider multi-sites.
- Ajuster la feuille de route; intégrer les retours des parties prenantes.
- Livrable: revue documentée; décisions correctives; capitalisation REX.

Point clé : Prioriser la réduction à la source avant les traitements, et vérifier l'absence de transferts d'impact entre milieux ou d'effet de rebond énergétique.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Définition du périmètre (sites, procédés, activités auxiliaires) et interfaces métiers.
 - Règles de consolidation documentées: unités et facteurs d'émission harmonisés et datés.
 - Historique de 12–24 mois de données (air, eau, déchets); analyses et seuils internes.
 - Balances matière/énergie; cartographies des flux et points critiques.
 - Registres de traçabilité des filières; preuves de conformité et contrôles.
 - Dictionnaire d'indicateurs; sources, fréquences, responsabilités et incertitudes.
 - Gouvernance explicitée (revues périodiques); adossement à ISO 14001/14031/14046, GRI 305/306.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Gouvernance formalisée dès le démarrage (comité, rôles, responsabilités).
 - Revues périodiques intégrées aux routines managériales (mensuel/trimestriel).
 - Protocole de contrôle interne des données; traçabilité des mises à jour.
 - Audits documentaire et terrain; référence ISO 19011 et ISO 14001 pour les pratiques.
 - Pilotage visuel; contrôles à intervalles appropriés; suivi post-déploiement.
 - Gestion des risques: transferts d'impact, effet de rebond, dérives d'unités/facteurs.
 - Consolidation multi-sites avec règles communes; prévention des doubles comptes.
-