

Note Méthodologique : BTP et infrastructures

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Cadre pédagogique et opérationnel pour structurer l'action environnementale dans le BTP et les infrastructures.

- Secteur à forts impacts (ressources, eau, air, biodiversité) nécessitant une approche méthodique.
- Articulation stratégie, conformité et efficacité opérationnelle de la conception à l'exploitation.
- Repères et ancrages normatifs pour arbitrer, prioriser et suivre les résultats.
- Vision système: gouvernance, processus et données alignés pour sécuriser les décisions.

Point clé : Relier gouvernance (rôles, comités), processus (conception, achats, exécution, contrôles) et données (indicateurs, traçabilité) pour passer des intentions aux résultats.

Objectifs de la mission

- Réduire de 30 % les déchets non dangereux de chantier (36 mois).
 - Atteindre 80 % de valorisation matière des déblais (24 mois).
 - Diminuer de 20 % l'empreinte carbone des bétons (18 mois).
 - Sécuriser la conformité aux exigences locales d'eau pluviale (12 mois).
 - Mettre en place un tableau de bord mensuel des aspects/impacts.
-

Périmètre / livrables attendus

- Cadrage: orientations mesurables, périmètres (chantier, amont, aval), instances de pilotage.
 - Diagnostic: état des lieux, matrice de matérialité environnementale, cartographie des flux.
 - Feuille de route: objectifs, indicateurs traçables, plan d'actions, responsabilités et budgets.
 - Opérationnel: procédures chantier (tri, circulation, eaux, bruit), critères d'achats, intégration aux plans d'exécution.
 - Suivi & preuve: tableau de bord, routines de revue de direction, audits internes, bilans d'émissions.
 - Conformité & ACV: obligations de filières (REP PMCB), cadres ACV ouvrage; hypothèses validées en comité technique.
-

Démarche méthodologique (étapes)

Étape 1 — Cadrage stratégique et parties prenantes

- Analyser le contexte et cartographier maîtrise d’ouvrage, collectivités, riverains, exploitants.
- Définir orientations mesurables, périmètres et instances de pilotage; organiser la consultation.
- Livrables: note de cadrage, registre des parties prenantes, gouvernance prévue.

Étape 2 — Diagnostic initial et cartographie des impacts

- Revue documentaire, visites terrain; collecte énergie, eau, matières, déplacements, nuisances.
- Établir la matérialité et cartographier les flux; consolider facteurs d’émission et données ACV.
- Livrables: diagnostic, matrice de matérialité, carte des flux/impacts.

Étape 3 — Fixation des objectifs et feuille de route

- Arbitrages coûts/bénéfices; modélisation d’options matériaux/procédés/logistique.
- Définir indicateurs traçables, responsabilités, budgets et jalons trimestriels.
- Livrables: objectifs chiffrés, plan d’actions séquencé, gouvernance de mise en œuvre.

Étape 4 — Mise en œuvre opérationnelle sur chantier

- Formaliser procédures (tri, circulation, eaux, bruit), critères d’achats; intégrer aux plans d’exécution.
- Sensibiliser équipes et sous-traitants; organiser la logistique de réemploi/valorisation.
- Livrables: procédures validées, exigences marchés, preuves de conformité filières.

Étape 5 — Suivi, audits et amélioration

- Mettre en place tableau de bord; organiser revues de direction, audits internes et conformité.
- Assurer fiabilité/traçabilité des données; traiter écarts et non-conformités.
- Livrables: reporting périodique, plans de correction, bilans d’émissions consolidés.

Planning / durée / jalons

Cible principale	Horizon	Jalons / validations
Déchets non dangereux: -30 %	36 mois	Revue trimestrielles; vérification en audit interne
Valorisation matière des déblais: 80 %	24 mois	Contrats filières et traçabilité des exutoires
Empreinte carbone des bétons: -20 %	18 mois	Variantes validées en revues de conception
Conformité exigences eaux pluviales	12 mois	Validation réglementaire locale
Tableau de bord des aspects/impacts	Récurrent (mensuel)	Revue de direction et suivi périodique

Rôles & responsabilités

Client / Maîtrise d’ouvrage

- Fournit le contexte, les référentiels internes et valide périmètres et instances de pilotage.
- Donne accès aux données et aux sites pour diagnostics et audits.

- Arbitre objectifs, budgets et jalons; organise la consultation des parties prenantes.
- Valide les décisions en revues de conception et de direction.

Consultant

- Analyse le contexte, cartographie les parties prenantes, définit la gouvernance.
- Réalise diagnostic, matérialité, cartographie des flux; modélise des options.
- Formalise objectifs, plans d’actions, procédures et critères d’achats; accompagne la mise en œuvre.
- Met en place tableau de bord, audits et revues; consolide les bilans d’émissions.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Référentiels/politiques internes et périmètres envisagés (chantier, amont, aval).
- Données: énergie, eau, matières, déplacements, nuisances (bruit/poussières), incidents.
- Données ACV et facteurs d’émission; FDES/EPD produits le cas échéant.
- Inventaire des flux de déchets/déblais, exutoires et exigences filières (REP PMCB).
- Contraintes et exigences locales (eaux pluviales, réglementations applicables).
- Documents marchés, procédures existantes; accès terrain pour visites/audits.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Instances de pilotage définies dès le cadrage; communication et consultation structurées.
- Jalons trimestriels et responsabilités claires pour la feuille de route.
- Contrôles quotidiens en chantier; traitement rapide des non-conformités.
- Revues de direction et audits internes selon protocoles reconnus.
- Comité technique pour valider hypothèses ACV; revues de conception avec justifications environnementales.
- Suivi périodique (hebdomadaire/mensuel) avec indicateurs actionnables et données traçables.
- Principaux risques: lacunes de données, facteurs d’émission inadaptés, écart procédures–terrain, indiscipline de reporting.