

Note Méthodologique : Scopes émissions GES

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Les Scopes GES fournissent un cadre de gouvernance pour mesurer, attribuer et piloter les impacts climatiques d'une organisation.

- Langage commun HSE–direction–parties prenantes pour structurer collecte, consolidation et priorisation.
- Distinction claire des émissions directes (Scope 1), indirectes énergie (Scope 2) et chaîne de valeur (Scope 3).
- Passage d'une comptabilité ponctuelle à un pilotage continu, transparent et comparable.
- Ancrage sur des repères normatifs (GHG Protocol, ISO 14064-1:2018).

Point clé : Documenter frontières, facteurs d'émission et hypothèses pour éviter le double comptage et assurer la comparabilité dans le temps.

Objectifs de la mission

- Établir une base carbone crédible, comparable et utile à la décision.
- Cartographier les émissions matérielles par scope et par processus.
- Documenter données, sources et incertitudes de façon traçable.
- Prioriser des leviers de réduction avec jalons chiffrés (ex. 2030).
- Mettre en place des contrôles internes et une revue annuelle.
- Aligner les objectifs avec une trajectoire 1,5 °C (SBTi).

Périmètre / livrables attendus

- Note de cadrage: frontières organisationnelles, règles de consolidation, année de référence, périodicité.
 - Cartographie des activités et flux (incluant 15 catégories usuelles du Scope 3) – livrable visuel.
 - Dictionnaire de données, gabarits de collecte, règles d'estimation et de qualité.
 - Modèle de calcul répliquable avec contrôles et piste d'audit.
 - Feuille de route et trajectoires (1,5 °C) avec jalons 2030/2050.
 - Tableau de bord de pilotage et calendrier de reporting.
 - Registre des hypothèses et documentation des facteurs d'émission (ex. Base Carbone).
-

Démarche méthodologique (étapes)

1. Cadre de gouvernance et périmètre

- Définir frontières (contrôle financier/opérationnel), responsabilités, règles de consolidation.
- Fixer année de référence et périodicité; produire note de cadrage et plan de pilotage.
- Alignement avec ISO 14064-1:2018; anticiper exigences de reporting et d’audit.

2. Cartographie des activités et flux

- Recenser sites, équipements, énergies, achats, transports, usage/fin de vie.
- Relier sources d’émissions aux SI et détenteurs de données; visualiser Scope 3 (15 catégories).
- Choisir une granularité pragmatique pour guider la collecte et les contrôles.

3. Collecte de données et facteurs d’émission

- Organiser la collecte interne (ERP, GMAO, comptabilité) et externe (fournisseurs, logisticiens).
- Définir dictionnaire de données, gabarits et règles d’estimation.
- Sélectionner facteurs vérifiables (ex. Base Carbone v22.0, référentiels sectoriels); tracer les lacunes.

4. Calculs, consolidation et contrôles

- Appliquer modèles de calcul répliquables par scope et catégorie.
- Mettre en place contrôles automatiques, rapprochements et piste d’audit.
- Gérer les risques de double comptage; documenter hypothèses et unités.

5. Fixation d’objectifs et trajectoires

- Traduire résultats en objectifs de réduction jalonnés et réalistes.
- Modéliser scénarios, coûts évités; élaborer feuille de route alignée 1,5 °C (SBTi).
- Articuler objectifs absolus et relatifs avec hypothèses business.

6. Pilotage, reporting et amélioration

- Structurer indicateurs, fréquence de mise à jour et plans d’action.
- Mettre en place un tableau de bord et une gouvernance de données.
- Relier reporting aux processus budgétaires; revue de direction annuelle.

Planning / durée / jalons

Phase / activité	Périodicité / jalon	Notes
Cadrage (frontières, année de référence)	Revue à 12 mois	Stabilité des choix pour comparabilité
Cartographie activités et flux	Mise à jour annuelle	Inclut 15 catégories Scope 3
Collecte et qualification des données	Contrôles trimestriels	Plan d’amélioration continue
Consolidation et reporting	Mise à jour annuelle	Piste d’audit et documentation
Qualité des données Scope 3	Objectifs à 24 et 36 mois	Couverture fournisseurs progressive
Trajectoires et objectifs	Jalons 2030 / 2050	Alignement SBTi 1,5 °C

Rôles & responsabilités

Côté client

- Valider frontières, année de référence et règles de consolidation.
- Désigner détenteurs de données (ERP, GMAO, comptabilité) et organiser la collecte.
- Impliquer fonctions clés: achats, logistique, maintenance, R&D, finance.
- Engager fournisseurs/clients pour améliorer la donnée Scope 3.
- Conduire revue de direction annuelle et intégrer objectifs carbone dans le pilotage.

Côté consultant

- Formaliser note de cadrage et plan de pilotage conformes aux référentiels (GHG Protocol, ISO 14064-1).
- Élaborer cartographie, dictionnaire de données, gabarits de collecte et règles d'estimation.
- Concevoir modèle de calcul répliquable, contrôles et piste d'audit.
- Modéliser scénarios, trajectoires 1,5 °C et feuille de route.
- Structurer tableau de bord, gouvernance des données et calendrier de reporting.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Décisions sur frontières organisationnelles (contrôle financier/opérationnel) et périmètre d'activités.
- Accès aux données d'activité internes: ERP, GMAO, comptabilité, compteurs énergie.
- Données externes: fournisseurs, opérateurs logistiques, certificats énergie (garanties d'origine).
- Facteurs d'émission vérifiables et versionnés (ex. Base Carbone v22.0, ISO 14083:2023 transport).
- Dictionnaire de données, gabarits de collecte, règles d'estimation et de traçabilité.
- Année de référence stable et registre des hypothèses.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Gouvernance de la donnée et calendrier de reporting; contrôles trimestriels sur postes matériels.
- Piste d'audit, registre des hypothèses, documentation des facteurs et des méthodes d'allocation.
- Revue de direction annuelle; revues méthodologiques à 12 et 36 mois.
- Gestion des risques: double comptage, lacunes de données, cohérence des unités et périmètres.
- Alignement avec référentiels (GHG Protocol, ISO 14064-1:2018, ISO 14067:2018, ISO 14083:2023).
- Intégration des cibles carbone dans les objectifs des fonctions (achats, maintenance, logistique).