

Note Méthodologique : Réemploi et réutilisation

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Le réemploi et la réutilisation structurent des décisions d'achat, de maintenance et de fin de vie, avec un ancrage HSE et performance.

- Maîtriser les flux produits/matériaux, réduire les déchets, sécuriser les approvisionnements.
- S'imbriquer avec HSE, performance industrielle et responsabilité sociétale.
- Adopter une vision cycle de vie, des critères qualité et une traçabilité robuste.
- Installer des boucles courtes de valeur avec une gouvernance claire et des rôles définis.
- Arbitrer risques/coûts/impacts; brique opérationnelle de l'économie circulaire avant recyclage.

Point clé : Prioriser le réemploi quand l'intégrité fonctionnelle est vérifiable, avec preuves et traçabilité élevées.

Objectifs de la mission

- Définir un périmètre prioritaire (familles critiques, sites pilotes).
- Fixer des cibles chiffrées (ex. -25% d'achats neufs à 12 mois; 30% d'intégration à 18 mois; 70% valorisables à 24 mois).
- Outiller la traçabilité (numéros de série, historiques) et viser 90–100% de couverture.
- Encadrer la qualité (AQL, critères d'acceptation, décisions go/no-go documentées).
- Installer un pilotage par KPI avec tableau de bord trimestriel et revues mensuelles.

Périmètre / livrables attendus

- Charte et référentiel de critères alignés HSE; périmètre de familles/sites validé.
- Cartographie des gisements/flux et potentiels par famille; inventaire unifié sérialisé.
- Matrice de risques HSE; protocoles/ registres d'essais et conditions d'usage.
- Scénarios cibles (interne/externe), fiches de décision et dossiers de conformité.
- Rapport de fin de pilote avec KPI et recommandations d'industrialisation.
- Tableau de bord KPI avec mécanisme d'alerte ($\pm 10\%$) et revues programmées.
- Intégration ERP/WMS/CMMS; contrats/accords avec partenaires si besoin.
- Jeu documentaire court: 4–6 procédures et 1 référentiel de critères.

Démarche méthodologique (étapes)

1) Cadre de gouvernance et périmètre

- Définir périmètre, rôles, règles de décision; cartographier parties prenantes.
- Recenser familles d’achats et gisements; cadrer risques qualité/sécurité/conformité.
- Livrables: charte & référentiel de critères; comité mensuel de pilotage.

2) Diagnostic matière et flux

- Analyser stocks, historiques, MRP pour cartographier flux et potentiels.
- Consolider inventaire unifié (sérialisation, âge, cycles) + protocole d’inspection.
- Livrables: cartographie, inventaire, premiers gisements chiffrés.

3) Analyse de risques HSE et conformité

- Élaborer matrice de risques (usine–process–usager); définir contrôles d’intégrité.
- Mener essais/ preuves de performance; formaliser go/no-go documenté.
- Livrables: matrice de risques, registres d’essais, notices/conditions d’usage.

4) Conception des scénarios de réemploi

- Modéliser boucles internes/externes; évaluer TCO (24–36 mois) et impacts.
- Dimensionner capacités (stockage, tests), contrats de service et IT de suivi.
- Livrables: scénarios priorisés, fiches de décision, plan de moyens.

5) Pilote terrain et retour d’expérience

- Définir hypothèse de test et KPI; tracer chaque item; suivre non-conformités.
- Capitaliser incidents/enseignements; valider points de bascule.
- Livrables: rapport de fin de pilote, bilan KPI, recommandations.

6) Industrialisation et suivi de performance

- Mettre en place gouvernance récurrente, tableau de bord, audit interne.
- Intégrer ERP/WMS/CMMS; sécuriser contrats; diffuser standards & check-lists.
- Livrables: processus stabilisés, KPI consolidés, mécanisme d’alerte (>10%).

Planning / durée / jalons

Jalon	Repères temporels & cibles (issus du contenu)
Démarrage & cadrage	Comité mensuel en place; référentiel de critères validé; traçabilité 100% au démarrage.
Fin de pilote	Rapport de fin de pilote; KPI suivis mensuellement; décision d’industrialisation.
Palier 6 mois	Dossiers de conformité ≥90% (lots transférés); rotation médiane <30 jours (plateforme ciblée).
Palier 9 mois	Taux d’acceptation cible 80% sur familles priorisées (réemploi industriel).
12–18 mois	–25% d’achats neufs à 12 mois; 30% d’intégration réemployée à 18 mois.
24–36 mois	70% d’équipements valorisables à 24 mois; analyses TCO 24–36 mois; revue annuelle de direction.

Rôles & responsabilités

Client

- Désigner pilotes Achats–Opérations–HSE; tenir le comité mensuel.
- Fournir données (stocks, historiques, MRP) et accès terrain; réaliser contrôles/essais.
- Décider de l'acceptation/exploitation; mettre à jour notices et conditions d'usage.
- Alimenter ERP/WMS/CMMS; appliquer check-lists et routines; capitaliser les retours d'expérience.

Consultant

- Structurer la gouvernance, le périmètre et le référentiel de critères.
- Analyser les données; cartographier flux et potentiels; estimer gains.
- Élaborer la matrice de risques; concevoir scénarios; définir KPI et tableaux de bord.
- Encadrer le pilote et produire le rapport; appuyer l'industrialisation, audits, contrats et intégration IT.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Données: stocks, historiques de maintenance, MRP; numéros de série, âge, cycles.
- Nomenclatures homogènes et définition commune du “bon pour seconde vie”.
- Critères d'acceptation documentés; plan d'échantillonnage/AQL; protocoles d'inspection/essais.
- Capacités de test et de stockage; zones dédiées et logistique de protection.
- Systèmes ERP/WMS/CMMS configurés (sérialisation, formulaires standards, traçabilité QR/ID).
- Rôles & responsabilités clarifiés; mécanisme d'escalade et comité mensuel.
- Exigences HSE et conformité applicables, avec preuves documentaires disponibles.

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Gouvernance rythmée: comité mensuel; consolidation trimestrielle; revue annuelle de direction.
- Tableau de bord court: taux d'acceptation, coûts évités, délais, incidents HSE, traçabilité; seuils d'alerte $\pm 10\%$.
- Décisions tracées: fiches d'acceptation par lot, go/no-go, étiquetage, registres d'essais.
- Contrôle qualité: AQL et check-lists d'acceptation; contrôles d'intégrité documentés.
- Audits internes périodiques (ex. trimestriels); objectif 0 écart critique non traité.
- Traçabilité élevée: 100% au démarrage, cible $\geq 90\%$ en régime nominal; intégration SI obligatoire.
- Gestion des risques: matrice HSE, responsabilités partagées; refus si preuve/conformité insuffisantes.