

Note Méthodologique : Recyclage et valorisation

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

La démarche vise une conformité robuste et une performance opérationnelle durable.

- Transformer les déchets en ressources via des filières traçables et auditées.
- Optimiser le coût complet tout en réduisant les impacts environnementaux.
- Relier gisements réels et débouchés, arbitrer matière/énergie selon la hiérarchie des déchets.
- Installer un reporting opposable et des boucles locales de valeur.
- S'adosser à des référentiels reconnus et à l'amélioration continue.

Point clé : La hiérarchie des déchets (Directive 2008/98/CE) et la traçabilité documentaire (ISO 14001, clause 7.5) structurent tous les choix d'opérations et de preuves.

Objectifs de la mission

- Fixer des cibles mesurables de réduction à la source et de taux de recyclage.
- Assurer la conformité documentaire/contractuelle sur 100 % des filières actives.
- Garantir la sécurité des opérations de tri et de manutention.
- Optimiser le coût complet (collecte, préparation, exutoire, logistique, pénalités).
- Accroître la circularité matière, traçable et certifiable.

Périmètre / livrables attendus

- Feuille de route et périmètre définis (sites, flux, contrats existants, critères de réussite).
 - Cartographie des flux et registre des obligations réglementaires.
 - Analyse/benchmark des filières et preuves d'agrément/traçabilité.
 - Conception opérationnelle: points de collecte, consignes visuelles, procédures illustrées.
 - Contrats/exutoires (clauses qualité, pénalités/bonus, délais) et tableau de bord KPI.
 - Plan d'audits internes et cycle d'amélioration continue.
-

Démarche méthodologique (étapes)

1. Cadrage stratégique et objectifs

- Aligner enjeux (coûts, risques, image) et objectifs mesurables; définir périmètre.
- Fixer critères de conformité et d'évidence documentaire.

- Livrable: feuille de route et critères de succès.

2. Cartographie des flux et conformité

- Audits de poste, pesées, caractérisations (humidité, taux de refus).
- Vérifier exigences réglementaires et autorisations des exutoires.
- Livrable: cartographie des gisements + registre des obligations.

3. Analyse des filières et diligence raisonnable

- Benchmark des filières, stabilité des débouchés, preuves d’agrément/certificats.
- Évaluer schémas logistiques et exigences qualité matière.
- Livrable: matrice de sélection filières et exigences de traçabilité.

4. Conception du dispositif opérationnel

- Dimensionner collecte/stockage; définir consignes visuelles et implantations.
- Intégrer sécurité, circulation et contrôles à fréquence définie.
- Livrable: procédures illustrées et plan d’implantation.

5. Pilotage contractuel et indicateurs

- Rédiger/renégocier contrats (qualité, pénalités/bonus, délais).
- Installer tableau de bord KPI opérationnels, coûts et impact.
- Livrables: contrats signés + dashboard opposable.

6. Déploiement, compétences et amélioration

- Phase test, ajustements (collectes, données), extension multi-sites.
- Former référents/équipes; planifier audits internes et revues.
- Livrables: plan de déploiement, programme d’audits, retours d’expérience.

Planning / durée / jalons

Jalon	Critère de passage / livrable
Cadrage validé	Feuille de route, périmètre, critères de réussite formalisés
Cartographie bouclée	Gisements caractérisés, registre des obligations à jour
Filières sélectionnées	Diligence raisonnable, preuves d’agrément/traçabilité
Dispositif conçu	Implantations, procédures, consignes validées
Contrats & KPI en place	Contrats signés; tableau de bord opérationnel
Déploiement & revue	Phase test, audits planifiés, revue de direction

Rôles & responsabilités

Client

- Fixer les objectifs et le rythme de revue (revue de direction).
- Désigner des référents (tri, magasin, maintenance) et mobiliser les opérateurs.
- Fournir données, contrats existants, contraintes HSE et d'implantation.
- Mettre en œuvre les procédures et contrôles sur site; tenir les enregistrements.

Consultant

- Conduire le cadrage, audits de poste/pesées, cartographie et benchmark filières.
 - Concevoir le dispositif opérationnel et formaliser les procédures illustrées.
 - Renégocier/rédiger les contrats et installer les KPI et méthodes de mesure.
 - Piloter la phase test, former les équipes et structurer le plan d'audits/amélioration.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Données gisements: tonnages, variabilité, humidité, taux de refus, mélanges.
 - Contrats/prestations existantes, bons d'enlèvement, pesées, factures.
 - Autorisation et agréments des exutoires; exigences réglementaires applicables.
 - Plans d'implantation, contraintes de circulation/incendie, équipements disponibles.
 - Organisation HSE et référents; niveaux de compétences et besoins de formation.
 - Indicateurs et méthodes de calcul envisagés (ISO 14031); pièces de traçabilité.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Tableau de bord avec KPI opérationnels, coûts et impact; revues périodiques (ISO 14001, 9.3).
 - Audits internes planifiés (ISO 19011); contrôle des processus externalisés (ISO 14001, 8.1).
 - Points d'arrêt en phase test; corrections via retours d'expérience formalisés.
 - Contrôles croisés: contrats, bons, tonnages, certificats; centralisation des pièces (ISO 14001, 7.5).
 - Gestion des risques HSE lors du tri/manutention (ISO 45001); exigences qualité matière par filière.
 - Clauses contractuelles qualité/pénalités/bonus; diligence raisonnable filières et sous-traitants.
-