

Note Méthodologique : Prévention et réduction des déchets

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

La démarche s'inscrit au croisement conformité HSE, performance économique et responsabilité sociale.

- Partir d'une compréhension fine des flux et gisements évitables.
- Agir sur conception, achats, exploitation et logistique pour limiter les pertes.
- S'appuyer sur un système de management, des objectifs chiffrés et l'amélioration continue.
- Bénéfices constatés: baisse des coûts, maîtrise des risques HSE, simplification et adhésion équipes.

Point clé : Prioriser l'évitement avant la réduction, puis le réemploi; trier/valoriser en dernier ressort (hiérarchie d'actions).

Objectifs de la mission

- [12 mois] -20 % de déchets banals par unité produite (sites A/B).
 - [24 mois] 90 % de substitution des consommables à usage unique (3 lignes pilotes).
 - [Dès T2] Critères d'éco-conception intégrés à 100 % des nouveaux développements.
 - [Trimestriel] Tableau de bord commun: prévention, réduction à la source, réemploi, réutilisation.
 - [Annuel] Revue de direction et révision des cibles.
-

Périmètre / livrables attendus

- Charte projet, matrice RACI et règles de décision (coûts, risques, délais).
 - Diagnostic chiffré et carte des gisements évitables (≥ 80 % de couverture données majeures).
 - Portefeuille d'actions hiérarchisé selon éviter-réduire-réemployer.
 - Plan d'actions daté et chiffré (responsables, budgets, bénéfices attendus).
 - Tableau de bord (5-8 indicateurs/site) et protocole de mesure documenté.
 - Bilans trimestriels, décisions correctives, standards mis à jour.
-

Démarche méthodologique (étapes)

1) Cadrage et gouvernance

- Cartographier sites/processus/produits/contrats; définir mode de preuve (factures, pesées, ERP).
- Livrables: charte projet, matrice RACI, règles de décision; responsable nommé.

- Rythme: comité de pilotage bimestriel, revue annuelle.

2) Données et cartographie des flux

- Structurer la collecte (tracés, pesées échantillons, consolidation achats/production).
- Rapprocher consommations et déchets; qualifier incertitudes, saisonnalité, doubles comptages.
- Livrable: diagnostic chiffré et “carte des gisements évitables”.

3) Analyse des causes et hiérarchie d’actions

- Analyser causes-effets; tester scénarios (suppression, standardisation, substitution).
- Cibler ≥60 % d’actions relevant d’évitement/réduction à la source.
- Livrable: portefeuille d’actions priorisé (actions “sans regret” identifiées).

4) Plan d’actions et indicateurs

- Formaliser feuilles de route (responsables, budgets, ROI) et intégrer aux routines métiers.
- Définir 5–8 KPI/site (intensités, ratios, cibles) et protocole de mesure.
- Repère: –10 %/an sur 2–3 flux prioritaires; audit interne semestriel des données.

5) Expérimentation et déploiement

- Concevoir 2–4 pilotes (protocole d’essai, critères de succès, gestion du changement).
- Mesurer coût/qualité/délai; arbitrer inter-sites.
- Repère: cycle pilote 8–12 semaines avec 2 comités de suivi.

6) Revue de performance et amélioration continue

- Consolider chiffres/écarts/gains; recalibrer cibles et investissements.
- Publier un bilan trimestriel; mettre à jour standards au moins 1 fois par an.
- Repère: maintien des gains ≥85 % à 12 mois.

Planning / durée / jalons

Horizon / Jalon	Contenu	Référence
S-2	Qualifier 2–3 flux majeurs	Enchaînement recommandé
S-4	Mesurer et fixer des cibles	Enchaînement recommandé
S-8	Lancer 2 pilotes par flux	Enchaînement recommandé
8–12 semaines	Cycle pilote avec 2 comités de suivi	Repère d’exécution
S-12 à S-24	Décider et déployer	Enchaînement recommandé
36 mois	–30 % de déchets totaux, jalons semestriels	Repère quantifié

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Cartographie des sites, processus, familles produits; contrats d’achats et engagements fournisseurs.

- Mode de preuve défini: factures, pesées, données ERP; unités d'œuvre adaptées (pièce, lot, commande).
- Protocole de mesure stable; rapprochement consommations/déchets; facteurs d'activité vérifiés.
- Couverture de données ≥ 80 % sur flux majeurs; hypothèses et incertitudes documentées.
- Tableau de bord court (3–8 indicateurs/site) et traçabilité des sources.
- Budget d'amorçage: 1–3 % de la dépense annuelle de consommables (essais, standardisation).

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Gouvernance: comité de pilotage bimestriel et revue de direction annuelle; responsable nommé.
- Pilotes: protocole d'essai, critères de succès, 2 comités de suivi sur 8–12 semaines.
- Mesure/qualité: vérification interne trimestrielle; audit interne semestriel des données.
- Reporting: bilan trimestriel, management visuel, recalibrage des cibles.
- Risques à surveiller: données incomplètes/doubles comptages, confusion tri vs prévention, logistique retour/ergonomie.
- Décisions documentées: standards mis à jour au moins 1 fois/an; maintien des gains ≥ 85 % à 12 mois.