

Note Méthodologique : Énergie et efficacité énergétique

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

L'énergie et l'efficacité énergétique sont des leviers de maîtrise des coûts, de réduction des impacts et de résilience. La méthodologie proposée articule usages, procédés, bâtiments et comportements pour sécuriser la performance.

- Cadre clair et outillé pour comprendre notions, démarches et gouvernance.
- Public visé : responsables HSE, managers SST, étudiants.
- Lien fort avec stratégie d'entreprise, conformité et amélioration continue.
- Priorité à la lisibilité des étapes, critères de choix et limites à considérer.

Point clé : La qualité et la traçabilité des données conditionnent la preuve des gains et la comparabilité dans le temps.

Objectifs de la mission

- Définir des cibles chiffrées et datées, avec responsabilités identifiées.
 - Établir une trajectoire avec jalons et indicateurs (revue de direction régulière).
 - Assurer la traçabilité des données et des hypothèses d'ajustement.
 - Piloter la conformité et les risques d'exécution.
 - Prévoir formation et transfert de compétences.
 - Repère : palier initial possible de 10 % en 12 mois, consolidé sur 36 mois.
-

Périmètre / livrables attendus

- Matrice de gouvernance, plan de ressources et dispositif de revue.
 - Cartographie des usages énergétiques significatifs et ligne de base ajustée.
 - Plan de comptage (hiérarchie des compteurs, fréquence, consolidation).
 - Tableaux de bord sobres avec indicateurs pertinents par usage.
 - Feuille de route hiérarchisée (responsables, délais, points de contrôle).
 - Recommandations chiffrées et traçables, plan de suivi des gains.
 - Registre des risques, hypothèses et méthodes d'ajustement documentées.
-

Démarche méthodologique (étapes)

1) Cadrage stratégique et gouvernance

- Aligner ambition, périmètre, parties prenantes; cartographier les sites.
- Livrables: matrice de gouvernance, plan de ressources, dispositif de revue.
- Résultat: priorités claires, cohérence avec stratégie climat et conformité.

2) Cartographie des usages et ligne de base

- Analyser factures, schémas, mesures et entretiens terrain.
- Intégrer facteurs d’influence (climat, volume, horaires) pour la ligne de base.
- Résultat: identification des usages significatifs et référence robuste.

3) Mesures, données et indicateurs

- Concevoir un plan de comptage (hiérarchie, fréquence, consolidation).
- Définir indicateurs par unité pertinente; maîtriser incertitudes et reconstitutions.
- Résultat: séries complètes et traçables; tableaux de bord focalisés.

4) Hiérarchisation et feuille de route

- Comparer actions comportementales, réglages, maintenance, investissements, substitution.
- Arbitrer avec critères d’impact, faisabilité et risques; combiner gains rapides et projets structurants.
- Résultat: feuille de route avec responsables, délais et points de contrôle.

5) Mise en œuvre et amélioration continue

- Piloter projets, coordonner parties prenantes, qualifier livrables, vérifier résultats.
- Animer routines de revue, communication et capitalisation des retours d’expérience.
- Résultat: gains stabilisés et relance d’actions correctives si dérive.

Planning / durée / jalons

Échéance / jalon	Durée / fréquence	Commentaires
Palier de performance initial	10 % en 12 mois	Sous pilotage formel et vérification interne
Trajectoire de consolidation	36 mois	Plan pluriannuel aligné ISO 50001
Revue de direction	Annuelles (12 mois)	Gouvernance et arbitrages
Boucles d’ajustement opérationnel	Trimestrielles	Suivi des actions et dérives
Période de référence (bilan)	12 mois glissants	Comparabilité et mise à jour annuelle
Parcours de formation	6 à 12 mois	Jalons d’acquisition et accompagnement terrain

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Factures d’énergie, schémas énergétiques, cartographie des sites et procédés.
- Mesures ponctuelles et plan de comptage; hiérarchie des compteurs et fréquence de relève.
- Facteurs d’influence: climat, volumes, horaires, campagnes de production, arrêts techniques.

- Données métrologiques fiables (étalonnage capteurs), gestion des anomalies et reconstitutions.
 - Méthodes d'ajustement documentées (ligne de base) et règles de consolidation.
 - Registre documentaire de conformité et liens avec HSE/maintenance/achats.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Comité dédié qui arbitre entre gains rapides et investissements structurants.
- Référentiels et audits: ISO 50001 (management), ISO 50002 (audit), ISO 50006 (indicateurs), ISO 19011 (audit interne).
- Revues de direction annuelles et boucles trimestrielles d'ajustement.
- Traçabilité des données; maîtrise des incertitudes; tableaux de bord limités et robustes.
- Validation par essais contrôlés; documentation des hypothèses et reconstitutions.
- Hiérarchisation multicritère intégrant risques d'arrêt, conformité et dépendances.
- Registre des risques par projet et critères d'arbitrage explicites.