

Note Méthodologique : Économie circulaire

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

Face à la raréfaction des ressources et à la pression réglementaire, l'économie circulaire offre un cadre d'action opérationnel et mesurable.

- Approche systémique pour préserver la valeur des matières, de l'énergie et des produits.
- S'applique aux industries, services, bâtiments, agriculture et territoires.
- Mobilise direction, achats, conception, logistique, qualité pour aligner conception–opérations–fin de vie.
- Articule prévention, réemploi, réutilisation, recyclage, éco-conception et valorisation.
- S'adosse à des repères normatifs (ISO 59004/59010/59020, ISO 14001, ISO 20400) pour piloter et mesurer.

Point clé : Priorité aux boucles amont (prévention, réparation, réemploi) et à la traçabilité des flux; réussite conditionnée par des objectifs clairs, une gouvernance établie et des indicateurs vérifiables.

Objectifs de la mission

- Allonger la durée d'usage et réduire l'intensité matière.
 - Limiter les pertes et substituer des ressources secondaires aux vierges.
 - Sécuriser les approvisionnements et réduire les risques.
 - Mesurer la performance via des indicateurs de circularité (ISO 59020).
 - Aligner le pilotage environnemental avec ISO 14001 (objectifs, maîtrise, revues).
-

Périmètre / livrables attendus

- Note de cadrage: ambition, périmètre, parties prenantes, objectifs et indicateurs cibles.
 - Diagnostic matière-énergie: cartographie des flux, points chauds, scénarios initiaux.
 - Portefeuille d'actions priorisées (prévention, réemploi, recyclage) avec faisabilité.
 - Spécifications & contrats: cahiers des charges, matrices de risques, contrats de reprise.
 - Plan de déploiement pilote: indicateurs, clauses d'audit, modalités de collecte.
 - Gouvernance & mesure: référentiel d'indicateurs (ISO 59020), tableaux de bord, rapports de revue.
-

Démarche méthodologique (étapes)

1) Cadrage stratégique et périmètre

- Aligner ambition et gouvernance, cartographier parties prenantes.
- Prioriser enjeux; livrable: note de cadrage validée.
- Validation direction: priorités et méthode de suivi.

2) Diagnostic matière-énergie et flux

- Collecter données intrants/sorties/pertes; cartographier flux.
- Identifier gisements de réemploi/réutilisation/recyclage.
- Livrable: diagnostic hiérarchisé et premiers scénarios.

3) Analyse de la valeur et hiérarchisation des boucles

- Évaluer faisabilité technique, juridique, contractuelle.
- Classer les actions selon valeur et hiérarchie des traitements.
- Livrable: portefeuille d’actions priorisées.

4) Conception des solutions et modèles économiques

- Rédiger cahiers des charges, spécifications, contrats de reprise.
- Structurer scénarios économiques et matrices de risques.
- Préciser rôles, garanties, exigences qualité et normes.

5) Déploiement pilote et conduite du changement

- Tester en conditions réelles; suivre coûts et impacts.
- Définir indicateurs, clauses contractuelles et modalités d’audit.
- Capitaliser retours d’expérience; ancrer responsabilités opérationnelles.

6) Gouvernance, indicateurs et amélioration continue

- Structurer rôles/instances; référentiel d’indicateurs (ISO 59020).
- Mettre en place tableaux de bord, seuils d’alerte, plans d’action datés.
- Assurer revues périodiques et intégration dans les décisions d’investissement.

Planning / durée / jalons

Jalon	Fréquence / Échéance	Preuves / éléments attendus
Premier palier de maturité avec pilotes	12 mois	Pilotes documentés et audités
Revue de direction (ISO 14001)	Annuelle	Décisions tracées, actions et suivis
Instance de suivi	Trimestrielle (au minimum)	Comptes rendus, indicateurs partagés
Consolidation des indicateurs (ISO 59020)	Sur 3 axes (flux, durée d’usage, substitution)	Tableaux de bord et séries cohérentes
Cartographie réglementaire	Annuelle (mise à jour)	Cartographie à jour, preuves de conformité
Audit des exutoires de recyclage	Annuel	Rapports d’audit, critères d’acceptation

Rôles & responsabilités

Client

- Valider la hiérarchie des priorités et la méthode de suivi.
- Fournir les données matière/énergie/flux et mobiliser les métiers.
- Instaurer des routines de mesure et de traçabilité.
- Désigner des responsables de pilotes et ancrer les responsabilités opérationnelles.
- Assurer la conformité réglementaire et la cohérence avec les systèmes de management.

Consultant

- Formaliser attentes et note de cadrage; cartographier parties prenantes.
 - Collecter et analyser les données; réaliser diagnostics et analyses multicritères.
 - Proposer portefeuille d'actions; produire spécifications, matrices de risques et contrats de reprise.
 - Structurer plan de déploiement, indicateurs et modalités d'audit.
 - Appuyer la gouvernance: référentiel de mesure, préparation des revues, rapports.
-

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Objectifs quantifiés et périmètre clair.
 - Données traçables: matières, énergie, durabilité, provenance.
 - Cartographie des intrants, sorties, pertes et flux associés.
 - Indicateurs cibles et sources documentées (ISO 59020).
 - Contrats de réemploi/reprise et exutoires conformes (critères d'acceptation).
 - Référentiels normatifs applicables: ISO 59004/59010/59020, ISO 14001, ISO 14044, ISO 20400.
 - Instances et rôles de gouvernance identifiés.
 - Outils simples de mesure et de traçabilité, à fiabiliser progressivement.
-

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Revues périodiques et revue de direction au moins annuelle (ISO 14001).
- Instance de suivi au minimum trimestrielle; rituels de pilotage et instances de décision.
- Tableaux de bord synthétiques, indicateurs stables et traçables, seuils d'alerte.
- Audits internes, assurance raisonnable; quand pertinent, audit tiers indépendant.
- Matrice de risques intégrant conformité, sécurité produit et traçabilité.
- Contrats précisant responsabilités, garanties et modalités de reprise.
- Audit annuel des exutoires de recyclage; cartographie réglementaire mise à jour annuellement.
- Consolidation des indicateurs selon ISO 59020 sur au moins trois axes: flux, durée d'usage, substitution.

