

# Note Méthodologique : Économie circulaire et entreprises

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

## Contexte & finalité de la méthodologie

- Structurer l'économie de la ressource au-delà du seul recyclage (prévention, réemploi, écoconception, achats responsables, logistique inverse).
- Fournir un cadre de référence pour le pilotage, la conformité (CSRD) et l'amélioration continue.
- S'appuyer sur des référentiels normalisés (ISO 14001, ISO 59004/59020, NF X30-901) et des preuves chiffrées.
- Devenir un levier de performance industrielle et de maîtrise des risques d'approvisionnement.
- Mesurer, jalonner et engager des résultats pour une transformation sans perte de valeur.

**Point clé :** La crédibilité repose sur des données traçables, des indicateurs normalisés (ISO 59020:2024) et des jalons explicites (trimestriels/annuels) publiables sous CSRD 2022/2464.

## Objectifs de la mission

- Définir des cibles de réduction des déchets par unité produite, avec jalons annuels.
- Fixer des taux de réemploi/réutilisation par gamme ( $\geq 10\%$  à 2 ans).
- Sécuriser des matières secondaires conformes (traçabilité, contrats-cadres).
- Intégrer des critères circulaires dans 100 % des achats stratégiques.
- Mettre en place un tableau de bord de circularité consolidé (ISO 59020).
- Effets attendus : baisse du TCO, réduction d'empreinte matière, conformité CSRD renforcée.

## Périmètre / livrables attendus

- Cadrage et gouvernance: vision, enjeux matériels, comités, rôles/RACI, référentiel d'alignement (ISO 14001/59004).
- Diagnostic: bilans matières, analyses de criticité, cartographies de fin de vie, convention de données et protocole d'échantillonnage.
- Modélisation: business cases multi-critères (TCO, risque, conformité), critères achats (ISO 20400), cahiers des charges de réparabilité (EN 45554).
- Pilotes: plans d'essais, critères de réussite, contrats fournisseurs avec clauses de circularité, protocoles qualité (ISO 9001), traçabilité (EN 15343).
- Industrialisation: intégration processus, tableaux de bord (ISO 59020), audits internes, contractualisation et reporting CSRD.
- Feuille de route et objectifs jalonnés (2–3 ans) avec preuves documentées.

# Démarche méthodologique (étapes)

## 1) Cadrage stratégique et gouvernance

- Aligner la vision, enjeux matériels et périmètres (produits, sites, fournisseurs critiques).
- Structurer la gouvernance (comités, rôles, RACI) et jalons chiffrés.
- Livrables: cadre de décision aligné ISO 14001/59004, feuille de route initiale.

## 2) Diagnostic matières, flux et usages

- Collecter données entrées/sorties, bilans matières, pertes, coûts complets (TCO).
- Cartographier fin de vie, criticité, visites terrain; formaliser convention de données et échantillonnage (cohérent ACV ISO 14044).
- Livrables: ligne de base et gisements de valeur/risques.

## 3) Modélisation économique et choix des leviers

- Comparer scénarios selon coût total, risque, performance, conformité; analyses de sensibilité.
- Concevoir modularité, réparabilité (EN 45554), critères achats (ISO 20400), logistique inverse.
- Livrables: business cases et priorisation (repère ROI ≤ 36 mois).

## 4) Pilotes opérationnels et achats circulaires

- Définir POC: plans d'essais, critères de réussite, sites représentatifs.
- Contractualiser (clauses de circularité), spécifier matières recyclées, protocoles qualité (ISO 9001), traçabilité (EN 15343).
- Livrables: résultats POC mesurés et capitalisés.

## 5) Industrialisation, pilotage et amélioration continue

- Intégrer exigences dans qualité/achats/opérations, déployer tableaux de bord (ISO 59020).
- Audits internes, revues de performance, rapportage extra-financier (CSRD).
- Livrables: processus stabilisés, objectifs révisés annuellement (cycle 12–24 mois).

# Planning / durée / jalons

| Phase             | Livrables clés                                              | Rythme / jalons temporels                                                                            |
|-------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cadrage           | Vision, périmètres, gouvernance, jalons chiffrés            | Démarrage itératif; jalons trimestriels de suivi                                                     |
| Diagnostic        | Ligne de base, bilans matières, protocole de données        | Premier bilan à échéance trimestrielle                                                               |
| Modélisation      | Business cases, critères achats, cahiers de réparabilité    | Décisions d'investissement avec repère ROI ≤ 36 mois                                                 |
| Pilotes (POC)     | Plans d'essais, contrats, protocoles qualité, résultats POC | Cycles POC et revues trimestrielles                                                                  |
| Industrialisation | Tableaux de bord (ISO 59020), audits, rapportage CSRD       | Objectifs révisés sur cycle 12–24 mois; cibles: réemploi ≥ 10 % à 2 ans, récupération ≥ 60 % à 3 ans |

# Rôles & responsabilités

---

## Consultant

- Formaliser vision, gouvernance (comités, rôles/RACI) et référentiel d'alignement.
- Conduire diagnostics (bilans matières, criticité), structurer convention/protocole de données.
- Modéliser scénarios et business cases; cadrer critères achats et réparabilité.
- Préparer POC: plans d'essais, contrats, protocoles qualité et traçabilité.
- Intégrer dans les processus et tableaux de bord; appuyer audits/rapportage CSRD; former les équipes.

## Client

- Valider périmètres, contraintes qualité/sécurité et jalons chiffrés.
  - Fournir données de flux, coûts, bases fournisseurs et participer aux ateliers.
  - Arbitrer les scénarios; sélectionner sites pilotes et opérer les POC.
  - Intégrer exigences dans achats/qualité/SI; tenir comités et revues de direction.
  - Assurer la traçabilité et la publication d'indicateurs (ISO 59020, CSRD).
- 

## Prérequis & données nécessaires (inputs)

---

- Périmètres cibles: produits, sites, fournisseurs critiques.
  - Données entrées/sorties, bilans matières, taux de pertes, volumes collectés.
  - Bases fournisseurs, coûts complets (TCO), garanties et exigences qualité/sécurité.
  - Traçabilité amont et certificats (ex. EN 15343 pour plastiques recyclés).
  - Hypothèses ACV cohérentes (ISO 14044) et analyses de criticité.
  - Convention de données, protocoles d'échantillonnage et règles de calcul stables.
  - Cadre réglementaire applicable: CSRD 2022/2464, REACH, Taxonomie 2020/852.
- 

## Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

---

- Gouvernance formalisée: comités, rôles, RACI et processus d'arbitrage clairs.
- Tableaux de bord normalisés (ISO 59020); 8–12 indicateurs pilotables par entité.
- Audits internes, revues de direction périodiques, plans d'actions correctifs.
- Qualité et conformité: protocoles ISO 9001, traçabilité (ex. EN 15343), documentation des preuves pour CSRD.
- Gestion des risques: fournisseurs, responsabilité produit, conformité matières (REACH), sécurité utilisateurs.
- Pilotes progressifs avec critères de succès; généralisation conditionnée à des résultats mesurés.
- Révision des objectifs sur cycle 12–24 mois; éviter ambitions déconnectées des contraintes industrielles.

