

Note Méthodologique : Économie circulaire au Maroc

Synthèse structurée de la démarche et des étapes de réalisation de la mission.

Contexte & finalité de la méthodologie

La transition vers des modèles sobres en ressources s'accélère et exige une trajectoire structurée, mesurable et gouvernée.

- Découpler croissance et consommation de matières, renforcer la résilience industrielle.
- Approche systémique : éco-conception, réemploi, réparation, valorisation.
- Gouvernance articulant objectifs nationaux, conformité interne et attentes des parties prenantes.
- Mobilisation transverse des fonctions (achats, production, maintenance, QHSE, finance).
- Outiller responsables HSE, managers SST et dirigeants avec des indicateurs robustes.

Point clé : Éviter un cadrage déclaratif : définir des critères chiffrés, des sponsors identifiés, aligner définitions/unités (ISO 59004 / ISO 59020) et prévoir des portes de décision après pilotes.

Objectifs de la mission

- Réduire l'intensité matière par unité produite et les pertes de process.
- Accroître les taux de réemploi, de réparation et de recyclage au niveau filière.
- Substituer des matières vierges par des matières secondaires sûres et traçables.
- Concevoir des produits réparables et modulaires pour allonger la durée d'usage.
- Créer de la valeur locale via des boucles logistiques courtes et des partenariats.
- Structurer un pilotage avec indicateurs partagés et audits réguliers.

Périmètre / livrables attendus

- Feuille de route de gouvernance : périmètres, rôles, jalons, modèle d'indicateurs.
 - Diagnostic matières/flux : cartographie entrants/sortants, pertes, coûts, conformité.
 - Dossier de scénarios : hypothèses, bilans économiques, impacts environnementaux, critères et risques.
 - Protocoles de pilotes : critères d'acceptation, dispositifs qualité & HSE, suivi des essais.
 - Cadre achats & fournisseurs : spécifications, clauses qualité/traçabilité, KPI, plans de contingence.
 - Tableaux de bord et procédures : collecte de données, règles d'audit, revues de performance.
 - Plan de déploiement : logistique inverse, maintenance, adaptation des flux internes.
 - Capitalisation et plan de généralisation après pilotes.
-

Démarche méthodologique (étapes)

1. Cadrage stratégique et gouvernance

- Définir ambition, périmètres, rôles, ressources et alignement (climat, achats responsables).
- Formaliser feuille de route, comités, jalons et modèle d'indicateurs.
- Résultats : mandat clair, critères chiffrés, sponsors identifiés.

2. Diagnostic matières, flux et conformité

- Cartographier flux entrants/sortants, pertes, rebuts (relevés terrain, bilans matière, entretiens).
- Analyser spécifications, contrôles qualité, contrats ; hiérarchiser gisements.
- Résultats : priorisation par volume/valeur/criticité, verrous techniques/réglementaires identifiés.

3. Modélisation des scénarios circulaires

- Comparer options (réemploi, reconditionnement, recyclage, substitution, serviciel).
- Évaluer coûts complets, CAPEX/OPEX, qualité, sécurité, délais, volumes, logistique inverse.
- Résultats : choix argumentés, hypothèses documentées, analyses éco/énergie/environnement.

4. Conception et test de pilotes

- Concevoir et exécuter pilotes ; procédures qualité & HSE et partenaires sélectionnés.
- Définir critères d'acceptation, gérer risques, suivre essais et écarts.
- Résultats : preuves de faisabilité et portes de décision pour passage à l'échelle.

5. Déploiement opérationnel et ancrage achats

- Formaliser processus, spécifications, plans de contrôle et critères circulaires dans les achats.
- Structurer contrats (qualité/traçabilité), KPI, logistique inverse et maintenance.
- Résultats : déploiement sécurisé et continuité d'approvisionnement.

6. Mesure, reporting et amélioration continue

- Mettre en place tableaux de bord, collecte normalisée et règles d'audit.
- Suivre taux de réemploi/recyclage, intensité matière, économies, incidents qualité/HSE, satisfaction client.
- Résultats : revues de performance, actions correctives, trajectoire ajustée.

Planning / durée / jalons

Jalon	Description	Échéance / Fréquence
Revue de gouvernance	Cycle PDCA avec revues formelles de performance	Trimestriel (4/an)
Cibles court terme	Objectifs opérationnels définis et suivis	12 mois
Progression réutilisation	Exemple de cible : +20 % de réutilisation	24 mois
Audit interne	Audit interne selon bonnes pratiques d'audit	Au moins 1/an

Décision post-pilotes	Portes de décision sur passage à l'échelle (critères chiffrés)	À l'issue des pilotes
Ambition long terme	Taux de valorisation globale >60 % selon filières	Horizon 2030

Rôles & responsabilités

Client

- Nommer des sponsors, valider l'ambition/périmètres et les décisions d'investissement.
- Fournir données et accès (flux, coûts, qualité, contrats, terrain).
- Mobiliser achats, qualité, HSE, opérations et finance ; conduire pilotes et contrôles.
- Valider critères d'acceptation, spécifications et contrats ; assurer traçabilité.
- Animer les revues de performance et déployer les actions correctives.

Consultant

- Formaliser la feuille de route, la gouvernance et le modèle d'indicateurs.
- Conduire le diagnostic (relevés, bilans, analyses) et prioriser les gisements.
- Modéliser les scénarios, bilans économiques/environnementaux et risques.
- Concevoir/suivre les pilotes ; définir protocoles, critères et gestion des risques.
- Structurer cadre achats/KPI/contrats/contingence ; mettre en place tableaux de bord et règles d'audit.

Prérequis & données nécessaires (inputs)

- Politiques internes, contraintes clients et référentiels sectoriels (ex. ISO 59004/59010/59020, ISO 14001/14040, ISO 19011).
- Relevés de terrain, bilans matière, cartographie des flux entrants/sortants.
- Données de volumes, pertes de process, coûts (CAPEX/OPEX) et délais.
- Spécifications produits, contrôles qualité, exigences sanitaires et HSE.
- Contrats et relations fournisseurs ; dispositifs de reprise et logistique inverse existants.
- Règles de comptabilisation des gains et définitions normalisées des indicateurs.
- Capacités sûres de stockage/manipulation des matières secondaires.
- Pistes de synergies et partenaires (symbiose industrielle).

Modalités de pilotage & qualité (comités, validations, risques)

- Comité de gouvernance avec rôles, jalons et sponsors identifiés.
- Revues trimestrielles et cibles à 12/24 mois ; transparence des hypothèses.
- Tableaux de bord normalisés ; alignement définitions, unités et périodes (ISO 59020).
- Audits internes au moins 1/an ; procédures de collecte et traçabilité des données.
- Portes de décision après pilotes avec critères d'acceptation chiffrés.
- Plans de contrôle qualité/HSE en réception et en process ; plans de contingence.

- Gestion des risques : variabilité des matières secondaires, conformité, sécurité, logistique.
- Communication client et preuve de conformité produit pour soutenir l'acceptabilité.

CABINET ENVIRONNEMENT - cabinet-environnement.com - info@cabinet-environnement.com